

Centre français du caoutchouc et des polymères



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

2014

4 ORGANISMES : FDCA, IFOCA, LRCCP, SNCP



Centre français du caoutchouc et des polymères

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2014

SOMMAIRE

CFCP _____	03	LRCCP _____	25
CFCP : une usine à projets _____	04	Votre partenaire polymère _____	26
Entreprendre et innover _____	05	Gouvernance _____	27
ERRLAB _____	06	Bilan Carnot _____	28
Organigramme CFCP _____	07	Agréments et qualifications _____	29
Faits marquants 2014 _____	08/09	Équipements et matériels _____	30
RH et Qualité _____	10	Recherche & développement _____	31
FDCA _____	11	Valorisation _____	32
Prendre notre destin en main _____	12	Activité commerciale _____	33/34
Gouvernance _____	13	SNCP _____	35
Première campagne de collecte _____	14	Une profession regroupée _____	36
IFOCA _____	15	Gouvernance _____	37
Formation aux métiers du caoutchouc _____	16	Équipe SNCP _____	38
Chiffres clés 2014 _____	17	Social _____	39/40
Gouvernance _____	18	Environnement, santé, sécurité _____	41/42
Équipe IFOCA _____	19	Veille & affaires économiques _____	43/44
Intervenants _____	20	Normalisation _____	45
Enseignement supérieur _____	21/22	Recherches d'intérêt général _____	46
Formation continue _____	23/24	Glossaire _____	47

CFCP, Bilan 2014, Chantiers 2015



BILAN 2014

Christian **LEYS**
Président du CFCP

Le caractère singulier du CFCP rend toujours délicate la rédaction d'un bilan annuel en seulement quelques lignes. Au risque d'être trop global, je retiendrai de l'année 2014 les trois points suivants.

Tout d'abord, il me semble important d'insister sur la bonne orientation de l'activité quels que soient les organismes. Le nombre d'adhérents au Syndicat, un indicateur important pour notre représentativité, s'est accru ainsi de 5 % en 2014 et dépasse désormais la barre symbolique des 100 entreprises. Le chiffre d'affaires du LRCCP, pour sa part, a enregistré une croissance de plus de 8%. Quant à l'IFOCA, son activité formation continue a surperformé par rapport aux années précédentes avec une croissance de plus de 20 % !

J'aimerais également insister sur la dynamique de l'offre CFCP. Cette maison du caoutchouc, petite par sa taille avec une équipe de 75 personnes, constitue une véritable usine à projets, dans les domaines scientifique, technique, juridique, environnemental ou encore économique. Des projets d'intérêt général ou des projets individuels au profit d'entreprises de la filière.

L'année 2014 a été enfin marquée par la création, au sein du CFCP, d'une structure de mécénat industriel : la Fondation du Caoutchouc et la mise en place, au niveau européen, d'un réseau de laboratoires du caoutchouc : ERRLAB.

J'achèverai ce mot en saluant la mobilisation des équipes, en les remerciant chaleureusement pour la qualité du travail réalisé, et en les encourageant vivement pour les efforts à venir.



ORIENTATIONS 2015

Christian **CALECA**
Directeur Général du CFCP

En 2015, le CFCP va poursuivre les grands chantiers lancés ces deux dernières années.

Le SNCP renforcera sa représentativité, tant en France qu'en Europe en accueillant de nouveaux adhérents, grandes entreprises, ETI ou PME. Le Syndicat sera fort de ses chefs d'entreprise et cadres dirigeants qui donnent un peu de leur temps pour l'intérêt collectif.

L'IFOCA développera de façon significative son offre en portant ses efforts sur deux axes : le développement d'outils pédagogiques numériques et la recherche de relais de croissance à l'international.

Le LRCCP renforcera, aux côtés de son pôle de prestations privées, ses efforts de R&D. Ce travail se poursuivra dans le cadre d'un partenariat exemplaire avec le Cetim, ainsi qu'avec les membres de la plateforme européenne ERRLAB. Par ailleurs, le LRCCP va développer des compétences spécifiques sur les polyuréthanes pour devenir le Laboratoire de référence pour cette famille de polymères à fort potentiel de croissance.

La Fondation du Caoutchouc déploiera en 2015 ses premières actions de soutien à la Recherche et l'Enseignement tout en conduisant des actions de communication visant à asseoir sa notoriété.

En ce début d'année 2015, le CFCP est en ordre de marche pour accompagner toutes les entreprises de la filière dans ce combat du renouveau, de l'innovation et de la compétitivité.

CFCP : une usine à projets

Le CFCP constitue un centre de compétences unique en Europe et forme une véritable usine à projets dans des domaines d'activité variés et complémentaires.

QUATRE ORGANISMES ET DE NOMBREUX PARTENAIRES EN FRANCE ET EN EUROPE

Le CFCP est composé de quatre organismes « prestataires de services » aux entreprises de la filière caoutchouc en France et en Europe :

- **SNCP** : Syndicat national du caoutchouc et des polymères > Création 1863,
- **LRCCP** : Laboratoire de recherches et de contrôle du caoutchouc et des plastiques > Création en 1942,
- **IFOCA** : Institut national de formation et d'enseignement professionnel du caoutchouc > Création en 1943,
- **FDCA** : Fondation du caoutchouc > Création en 2014.

Ces structures ont été créées, sont gérées et financées pour les industriels de la filière. Ceci leur confère une très large autonomie leur permettant de travailler en toute indépendance. Elles sont géographiquement regroupées sur un site unique basé à Paris-Vitry.

Le CFCP entretient des collaborations étroites avec de nombreuses organisations françaises et européennes qui apportent leur contribution au développement de la filière caoutchouc et polymères. On mentionnera notamment l'ETRMA (European Tyre and Rubber Manufacturers' Association), structure de représentation de l'industrie du caoutchouc basée à Bruxelles, le TNPF (Travaux de Normalisation des Pneumatiques pour la France) et Elastopôle (Pôle de compétitivité Caoutchouc et Polymères).

Chiffres clés

75 personnes : docteurs, ingénieurs, scientifiques, juristes, économistes...

8 millions d'euros de CA en 2014

UN CENTRE DE COMPÉTENCES AU SERVICE DE TOUS LES ACTEURS DE LA FILIÈRE

Le CFCP se positionne comme un prestataire de services aux entreprises de la filière caoutchouc :

- Fournisseurs de matières premières et d'équipements de mise en œuvre,
- Fabricants de pneumatiques, de pièces techniques en caoutchouc, d'articles grand public et de rubans adhésifs,
- Utilisateurs de pièces en caoutchouc (automobile, aéronautique, spatial, ferroviaire, pétrole et gaz, nucléaire, médical...),
- Recycleurs.

UN LARGE CHAMP DE COMPÉTENCES

R & D

- Aide à la conception,
- Prévisions de durée de vie,
- Assistance technique,
- Éco-approche produits matériaux,
- Gestion de projets collaboratifs.

Formation

- Initiale,
- Continue.

Promotion et défense des intérêts de la Profession du caoutchouc

- Convention collective et informations sociales,
- Environnement, santé, sécurité, alimentarité,
- Veille et affaires économiques,
- Normalisation et recherches d'intérêt général,
- Promotion et relations publiques,
- Mécénat industriel.

Entreprendre & innover dans un écosystème ouvert

Europe / Monde

- ETRMA • ERRLAB • WDK • DIK • Assogomma • Cerisie • Consorcio • CEN • ISO • IRSG

CFCP FDCA • IFOCA • LRCCP • SNCP

France

PARTENAIRES FILIÈRE CAOUTCHOUC	AUTRES PARTENAIRES
<ul style="list-style-type: none"> • Elastopôle • TNPf • Aliapur • ADDEC • AFICEP • Sycabel • Syndicat caoutchouc du Nord • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Cetim • UNM/PNC • PFA • CLIFA • CSF Chimie Matériaux • BNAE • Escom • Supméca • Polytech • Université Nantes, Paris VI, Paris XIII • UIMM • Astech • IAR • Up-Tex • CEA-Tech

Le CFCP, via notamment le SNCP, assure la représentation de la filière caoutchouc et de ses acteurs auprès des pouvoirs publics :

- Ministère de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique,
- Ministère de l'Écologie, du Développement Durable et de l'Énergie,
- Ministère du Travail, de l'Emploi, de la Formation Professionnelle et du Dialogue Social,
- Ministère des Affaires Sociales, de la Santé et des Droits des Femmes,
- Ministère de l'Éducation Nationale de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

Le CFCP est en relation avec les principaux financeurs de projets de recherche :

- ADEME,
- ANR,
- BPI France,
- FUI.



Le CFCP reconnu Manager de l'Environnement

La démarche d'économies d'énergie initiée par le service qualité du CFCP depuis le début 2014 a été récompensée par la CCI Paris-Ile de France en novembre. À cette occasion, le CFCP a reçu le titre de "Manager de l'environnement".

Cet encouragement vient notamment récompenser le travail de maîtrise des consommations d'énergie au niveau des laboratoires et des ateliers.

Ce travail avait démarré par un audit énergétique réalisé au printemps.

ERRLAB, un réseau européen de laboratoires du caoutchouc



L'Europe du caoutchouc s'est renforcée en 2014 avec la mise en place d'un réseau des principaux laboratoires de R&D.

La mise en place du réseau européen des laboratoires du caoutchouc, ERRLAB, s'est poursuivie en 2014 et a débouché, fin janvier 2015, sur une création officielle.

ERRLAB constitue un réseau d'appui technique aux PME et ETI du secteur du caoutchouc reposant sur les compétences de plus de 100 docteurs, ingénieurs et techniciens.

Ce réseau associe trois laboratoires, trois associations nationales et une organisation européenne. ERRLAB interviendra dans le domaine de la R&D, mais aussi dans celui des études liées à l'environnement et à la santé/sécurité.



Errlab • Janvier 2015 • Bruxelles



Deutsches Institut für Kautschuktechnologie E.V.

DIK is an international reference institution in the rubber technology, based in Germany and was created in 1984.



Laboratoire de Recherches et de Contrôle du Caoutchouc et des Plastiques.

French rubber and plastics research and testing laboratory, created in 1942.



Laboratorio per la Certificazione e Ricerca sui Sistemi Elastomerici (Cerisie).

Italian Laboratory for Research and Development on Elastomeric Systems, created in 1974.



Wirtschaftsverband der Deutschen Kautschukindustrie.

Wdk, created in 1894, is the economic and political representation of the German manufacturers of tyres and technical elastomers products. More than 140 members.



Syndicat National du Caoutchouc et des Polymères.

French Rubber manufacturers' association created in 1863. More than 100 members.



Italian Rubber Manufacturer's association.

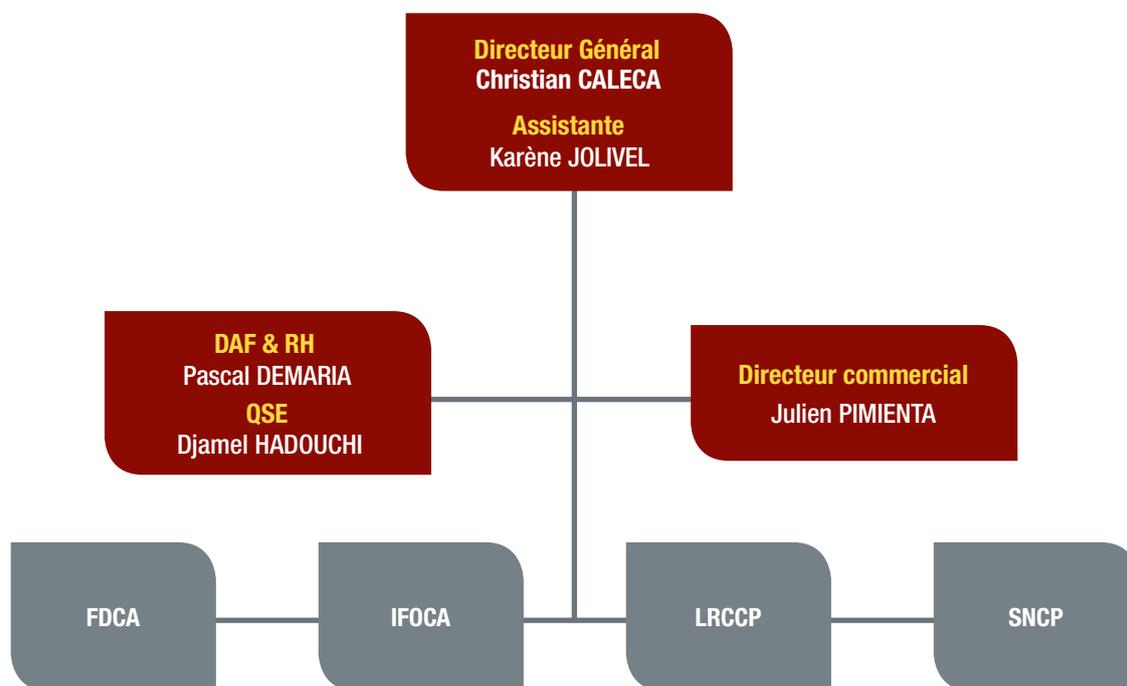
Member of Plastics and Rubber. Federation created in 1945. About 200 members.



ETRMA is the leading voice of the tyre and rubber goods producers in the EU.

Since 1959, it represents more than 4000 companies producing tyres and rubber products for a wide range of applications.

Organigramme CFCP 2015



AMÉLIORER, GRÂCE À LA MUTUALISATION, L'EFFICACITÉ DE NOTRE ORGANISATION

Depuis le 1^{er} janvier 2013, le CFCP dispose d'un management unique assurant au quotidien le pilotage des quatre organismes du CFCP. Les fonctions supports (commercial, administration et finances, ressources humaines, qualité et R&D) ont été rattachées à la direction générale et sont de fait mutualisées.

Cette nouvelle organisation s'est dotée d'un plan "ambitions CFCP 2015/2017".



Commercialiser l'offre CFCP

Julien PIMIENTA

Julien PIMIENTA a été nommé en 2014 Directeur Commercial du CFCP en charge du développement des ventes de prestations du LRCCP et de celles du département formation continue de l'IFOCA. Dans les deux cas, la cible de clientèle englobe l'ensemble des acteurs de la filière (fournisseurs de matières premières, transformateurs de caoutchouc et utilisateurs de pièces en caoutchouc).

La synergie LRCCP / IFOCA s'est concrétisée, dès 2014, par un impact très favorable sur le volume d'activité des stages de formation continue. Ce dynamisme devrait se poursuivre en 2015.

Faits marquants CFCP 2014

JANVIER

- Présentation du plan stratégique “Ambitions CFCP 2015-2017”.

FÉVRIER

- Signature par le SNCP de l'accord inter acteurs de la filière pneumatique de réemploi et en fin de vie,
- Journée LRCCP sur l'expertise de défaillance de pièces.

MARS

- Publication de l'annuaire CFCP France Caoutchouc 2014®.
- Journées techniques Elastoméca : LRCCP - Cetim - Senlis,
- Rubber Days de Nexans dans les locaux du LRCCP à Vitry.

AVRIL

- Le Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche accorde l'agrément “Dépenses d'innovation” au LRCCP,
- Bureau décentralisé du SNCP chez Michelin à Clermont-Ferrand.

MAI

- Le SNCP accueille une délégation d'industriels brésiliens de la filière pneumatiques usagés : conférences et visites d'entreprise,
- Journée technique LRCCP - Cetim sur les défaillances des joints élastomères : diagnostics et solutions,
- Prix technique du IISRP (International Institute of Synthetic Rubber Producers) remis à Kyoto, Japon à Claude JANIN du CFCP.

JUIN

- AG du SNCP et lancement officiel de la Fondation du caoutchouc (FDCA),
- Publication du n°1 de Tech Info, lettre de veille technique destinée aux adhérents du SNCP.

Bureau du SNCP • 8 avril 2014 • Michelin • Clermont-Ferrand



<p>SEPTEMBRE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Publication du catalogue formation continue de l'IFOCA, • Petit déjeuner rencontre SNCP avec MEDDE, DGE et Médias "Rechapage : une étape importante dans le cycle de vie du pneumatique" - Paris, • Lundi de la Mécanique Cetim/LRCCP à Vitry sur Seine - Endommagement et rupture de composants mécaniques à base d'élastomères et de composites.
<p>OCTOBRE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nomination de Thierry du GRANRUT, vice président du SNCP, à la vice présidence de l'ETRMA , • Intervention SNCP lors des Ateliers de la PFA (Plateforme de la filière automobile), • Comité de direction décentralisé du SNCP sur le site de la société Biwi (PME fabricant de bracelets de montre en caoutchouc - Suisse), • Participation du LRCCP aux rendez-vous Carnot à Lyon.
<p>NOVEMBRE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Congrès ISO TC 45 "Élastomères et produits à base d'élastomères" au Cap en Afrique du Sud. Présence du CFCP pour présenter l'édition 2015 qui aura lieu en France, • Rencontres techniques CFCP à Vitry : restitution aux entreprises adhérentes au SNCP des résultats des études d'intérêt général réalisées par le LRCCP, • Intervention SNCP lors de la 1^{ère} nuit des matières premières - Paris, • Le CFCP reconnu "Manager de l'environnement" par la CCI Paris - Ile de France.
<p>DÉCEMBRE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Choix d'un nouvel OPCA de branche : OPCALIA, • Accréditation du LRCCP par Airbus Defence & Space comme fournisseur de produits industriels de qualité vol, • Publication de l'édition 2014 de l'étude économique "Intelligence Caoutchouc, France, Europe, Monde", • Le SNCP signe, aux côtés de 8 autres organisations de la filière automobile, le pacte mondial RSE des Nations-Unies (Global Compact).

Délégation d'industriels brésiliens du caoutchouc
 • Visite du site de Pneu Laurent à Avallon • Mai 2014



CFCP_FRANCE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

Le CFCP a créé et développé en 2014, une page "CFCP_France" sur les principaux réseaux sociaux orientés professionnels : LinkedIn, Viadeo...

La mise en place de ces pages s'inscrit dans une logique de dynamisation des échanges d'informations au sein de la communauté du caoutchouc.

CHANTIER 2015 : UN SITE PORTAIL www.cfcp-caoutchouc.com

Le CFCP dispose de 3 sites Internet complémentaires : www.ifoca.com,
www.lrccp.com,
 et www.lecaoutchouc.com

Dans une logique d'intégration, ces 3 sites seront accessibles par le biais d'un portail caoutchouc dénommé :

www.cfcp-caoutchouc.com

Ce site intégrera également une partie spécifique à la Fondation du caoutchouc.



Ressources humaines & qualité

La qualité de l'offre de service CFCP repose avant tout sur les compétences et l'expérience d'une équipe pluridisciplinaire de haut niveau. Cette équipe a été sérieusement rajeunie en 2014, par l'embauche de 6 personnes, dont 3 docteurs.

UNE PME DE 75 PERSONNES

Fin 2014, le CFCP employait 66 collaborateurs permanents, 3 apprentis et 6 stagiaires en cursus ingénieur ou technicien supérieur. La politique ressources humaines, suivie au cours de ces dernières années, s'est attachée à respecter au mieux la parité hommes/femmes. En 2014, le CFCP comptait 60 % d'hommes et 40 % de femmes. Toujours en 2014, le CFCP a embauché 6 personnes en emplois permanents dont 3 docteurs, 1 ingénieur et 1 technicien.

Le CFCP a enfin permis à 48 personnes de suivre 1325 heures de formation pour un coût équivalent à 3,2 % de la masse salariale, bien au-delà de l'obligation de 0,9 %.

UNE ÉQUIPE SCIENTIFIQUE DE HAUT NIVEAU

L'équipe du CFCP se compose très majoritairement de techniciens, d'ingénieurs et de docteurs. Ces seuls derniers représentent 12 % de l'effectif total du CFCP, 20 % de celui du LRCCP.

On notera la présence, aux côtés des scientifiques, de profils complémentaires orientés commerce, droit, environnement et économie.

TÉMOIGNAGE ▼



Portrait d'un jeune embauché :

Martin **HERBLOT** • 27 ans

LRCCP Chef de projet Bioproof

Docteur en chimie macromoléculaire

“ J'ai intégré le LRCCP en mars 2014. Ce premier mois d'embauche fut, pour moi, particulièrement chargé. En l'espace de quelques jours j'ai démarré une activité professionnelle, emménagé en Région parisienne et... soutenu ma thèse ! Une thèse réalisée à l'INSA de Rouen portant sur la **“synthèse et caractérisation de monomères téléchéliques précurseurs de polymères thermostables de type PEKK”**.

J'occupe un poste d'ingénieur d'études et de chef de projet Bioproof, un projet de recherche stratégique d'une durée de 5 ans, visant à sécuriser les approvisionnements en matières premières de la filière caoutchouc avec des sources alternatives selon deux axes : des produits recyclés et des matières biosourcées. J'ai travaillé en liaison étroite avec Claude JANIN et Florence BRUNO. Cette position de chef de projet m'offre un cadre d'action large et stimulant. Les dimensions scientifiques, techniques, mais aussi relationnelles et commerciales s'enchevêtrent au quotidien.

Le travail s'avère diversifié tant dans les laboratoires que dans les ateliers. L'équipe CFCP fait preuve d'un très bon état d'esprit et se caractérise par une entre-aide spontanée fortement appréciable.

”



FONDATION DU CAOUTCHOUC



UN ORGANISME DU CFCP

Prendre notre destin en main avec une Fondation

La Profession du caoutchouc a créé en 2014, une structure de recueil de fonds destinés à compléter le financement des actions de recherche et d'enseignement du secteur.

FONDATION DU CAOUTCHOUC, UN NOUVEL ORGANISME AU SEIN DU CFCP EN 2014

La Fondation du Caoutchouc "FDCA", a été créée en juin 2014 et constitue le quatrième pilier du CFCP. Cette Fondation est placée sous l'égide de la Fondation de France, Fondation reconnue d'utilité publique.

La Fondation du Caoutchouc est alimentée par des dons défiscalisés, du mécénat de compétences ou encore du mécénat en nature. Elle a pour ambition de financer des travaux de recherche au sein du LRCCP ainsi que des projets pédagogiques innovants et des bourses destinées à des étudiants français ou étrangers au sein de l'IFOCA.

FDCA, UNE FONDATION SOUS ÉGIDE D'UNE STRUCTURE RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE

Il est important de bien dissocier les "Fondations d'entreprise" des "Fondations sous égide".

Les "Fondations d'entreprise" sont alimentées par des ressources provenant exclusivement de ladite entreprise et de ses salariés. La plupart des sociétés du CAC 40, ont créé leur propre Fondation : Total, EDF, Michelin... Ces Fondations financent classiquement des actions en faveur de la culture, des personnes vulnérables ou encore de l'environnement.

Les "Fondations sous égide" sont juridiquement rattachées à une Fondation reconnue d'utilité publique dite abritante (La Fondation de France par exemple). Ces Fondations suscitent des dons afin de financer des actions d'intérêt général, comme des actions de soutien de la recherche ou encore des actions en faveur de l'éducation.

La Fondation du Caoutchouc se rattache à cette seconde catégorie. Elle est placée sous l'égide de la Fondation de France. Elle se différencie néanmoins de la plupart de ces Fondations sous égide dans la mesure où sa vocation industrielle, en l'occurrence "Caoutchouc et Polymères", est clairement affirmée.

MÉCÉNAT FINANCIER, MÉCÉNAT EN NATURE OU MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES

Si le mécénat financier est la modalité de soutien la plus classique, il existe d'autres formes de mécénat.

Le mécénat de compétences consiste, pour une entreprise, à réaliser gracieusement au profit d'un projet porté par une Fondation, une prestation qui



Philippe LAGAYETTE
Président de la Fondation de France
Juin 2014

Signature d'une convention de mécénat
entre la FDCA et la société Ansys.



entre dans ses compétences et ses activités habituelles. Le coût de ces ressources humaines bénéficie également d'un régime fiscal attractif. Il en est de même pour le mécénat en nature qui se traduit par la remise d'un bien.

Gouvernance FDCA

La Fondation du Caoutchouc compte **9 membres fondateurs** représentatifs de la diversité des entreprises de la filière caoutchouc et polymères :

3 PME

EFJM

Guy **AUBERT**

Fabricant de pièces techniques en caoutchouc

GEFICCA

Fabricant de pièces techniques en caoutchouc

WATTELEZ

Fabricant de pièces techniques en caoutchouc

1 ETI

SAFIC-ALCAN

Distributeur de matières premières

3 Grands groupes mondiaux

MICHELIN

Fabricant de pneumatiques

GOODYEAR DUNLOP

Fabricant de pneumatiques

HUTCHINSON

Fabricants de pièces techniques en caoutchouc

1 Fonds d'investissements

EXIMIUM

Holding familial de participation dans les small et mid caps

1 Organisation professionnelle

SNCP

Syndicat national du caoutchouc et des polymères



Jacques **MAIGNÉ**
Président-Directeur Général d'Hutchinson

Le fonds est administré par un Comité exécutif composé de 14 personnes. Ce Comité comporte deux collèges :

- **Collège A** avec les représentants des 9 membres fondateurs,
- **Collège B** avec 5 personnalités qualifiées issues de la Recherche et de l'Enseignement supérieur :
 - Jean-François **GERARD** de l'INSA Lyon,
 - Jean-Paul **PAPIN** du Cetim,
 - Jérôme **SAINTE-BEUVE** du CIRAD,
 - Pierre **SOUDAN** de l'École Centrale de Lyon,
 - Erwann **VERRON** de l'École Centrale de Nantes.

Le Comité est présidé par Jacques MAIGNÉ, Président-Directeur Général d'Hutchinson. Ce Comité exécutif pilote la stratégie du fonds et vote les décaissements pour financer les projets retenus.

UN RÉGIME FISCAL ATTRACTIF

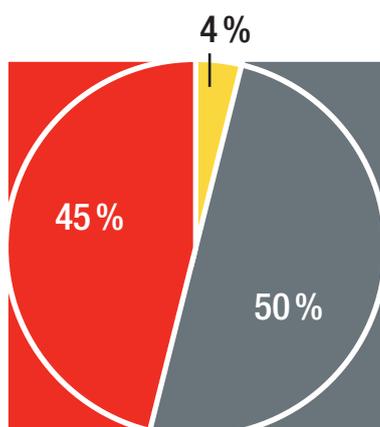
Pour les entreprises, possibilité de déduire de l'impôt sur les sociétés (IS) 60 % du montant des fonds versés dans la limite de 0,5 % du chiffre d'affaires hors taxes.

Pour les particuliers, possibilité de réduire de l'Impôt sur le revenu (IR) 66 % des fonds versés, et de l'Impôt sur la fortune (ISF) 75 % dans la limite de 50 K€ / an.

Le coût réel d'un don de 1000 € s'élève ainsi à 400 € pour une entreprise, à 340 € pour un particulier non soumis à l'ISF et à 250 € pour un particulier soumis à l'ISF.

Première campagne de collecte de dons, premiers projets

La première campagne de collecte de dons de la Fondation du caoutchouc a eu lieu sur la fin de l'année 2014. Compte tenu de la faible notoriété de cette nouvelle Fondation, le bilan s'avère largement positif.



FDCA : Répartition des dons 2014 selon leur origine



DONS 2014 : UNE CONTRIBUTION ÉQUILIBRÉE ENTRE LES PME ET LES GRANDS GROUPES !

L'analyse de l'origine des dons collectés fait ressortir la contribution élevée des entreprises (96%), et celle plus réduite des particuliers (4%). De part son positionnement "industriel", la Fondation du caoutchouc a d'avantage vocation à travailler avec les entreprises que les particuliers. Néanmoins, certains sujets liés à la formation concernent le grand public et notamment la communauté des anciens élèves de l'IFOCA.

Il est intéressant de souligner également la contribution équilibrée entre les différentes catégories d'entreprises. L'accueil réservé à la Fondation du caoutchouc, par les grandes entreprises familiarisées avec ces dispositifs, mais aussi par les entreprises de taille plus modeste, a été très bon dans les deux cas.

LES TROIS PREMIERS SUJETS DE RECHERCHES

En 2015 la FDCA va participer au financement de trois projets de recherche pilotés par le LRCCP, en partenariat avec des institutions de type universitaire et des organismes de recherche.

1 • Imperméabilité des élastomères

Ce projet traite des possibilités d'exfoliation chimique ou mécanique du graphite expansé lors de l'ajout de ces graphites modifiés dans les mélanges caoutchouc afin d'augmenter la tortuosité, et donc l'imperméabilité. Une thèse est en cours depuis 2013, en collaboration avec l'INSA de Lyon.

2 • Résistance à la fatigue et vieillissement des caoutchoucs nitriles, hydrogénés ou non

Il s'agit dans ce projet d'avancer dans la connaissance des mécanismes reliant les formulations des caoutchoucs NBR et HNBR à leur comportement en fatigue et en endurance. Un focus ciblera la relation entre propriétés mécaniques et caractérisations physico-chimiques. Une thèse vient de démarrer dans le cadre de ce sujet, avec l'ECN de Nantes.

3 • Élastronique®

L'Élastronique®, s'intéresse à la potentialité de l'emploi des élastomères en maintenance prédictive, afin soit d'anticiper une défaillance de pièce sans démontage, soit de contrôler la durabilité d'une pièce en conservant son intégrité. Une première étape de préféabilité a été lancée fin 2014, afin d'identifier les acteurs du domaine et les éventuels moyens de caractérisation réalistes. Le Cea Leti est venu apporter son expertise au LRCCP dans cette première approche.

+ SOUTIEN À L'IFOCA



INSTITUT NATIONAL DE FORMATION
ET D'ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL DU CAOUTCHOUC



UN ORGANISME DU CFCP

IFOCA, la référence en matière de formation aux métiers du caoutchouc

UNE ÉCOLE ADOSSÉE À L'INDUSTRIE DU CAOUTCHOUC

L'IFOCA (Institut national de formation et d'enseignement professionnel du caoutchouc) est un institut privé assurant la formation de spécialistes de la transformation des caoutchoucs et des TPE.

Créé en 1943 par les entreprises de la filière, l'IFOCA demeure, 70 ans plus tard, la référence en matière de formation professionnelle sur les technologies du caoutchouc.

Cette pérennité est due à deux facteurs essentiels :

- **Une très forte proximité avec les entreprises** (formateurs bénéficiant d'expériences industrielles, de nombreux intervenants en provenance des entreprises du secteur, une gouvernance composée de représentants d'entreprises de la filière...)
- **Une adaptabilité de son offre** pour faire face aux besoins évolutifs des entreprises.

FORMATION INITIALE + FORMATION CONTINUE

L'association d'activités de formation initiale avec des activités de formation continue tend à se généraliser depuis quelques années. Pour l'IFOCA, c'est une réalité depuis la fin des années 50.

En formation initiale, l'IFOCA propose des enseignements de niveau bac +3 (Licence professionnelle), bac +5 (Ingénieur) et bac +6 (Spécialisation post-ingénieur).

En formation continue, l'IFOCA offre une trentaine de stages "catalogue" et conçoit par ailleurs, en fonction de la demande, des stages sur mesure.

DES SPÉCIALISTES DU CAOUTCHOUC POUR TOUTES LES ENTREPRISES DE LA FILIÈRE

Que ce soit en formation initiale ou en formation continue, l'offre de l'IFOCA s'adresse à toutes les entreprises de la filière caoutchouc, de l'amont jusqu'à l'aval : producteurs ou distributeurs de matières premières, mélangeurs, transformateurs, utilisateurs de pièces en caoutchouc, recycleurs...

Les jeunes diplômés IFOCA sont ainsi recrutés aussi bien par les manufacturiers de pneumatiques ou de pièces techniques, que les donneurs d'ordres du secteur de l'automobile ou encore de l'aéronautique.

Les stagiaires de la formation continue sont issus également de toutes les entreprises produisant ou assemblant des pièces en caoutchouc.



PROMOTION IFOCA
VITRY 2014/2015

Chiffres clés 2014

<p>2 ÉTABLISSEMENTS :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paris-Vitry (94) • Nantes-Carquefou (44) 	<p>65 % TAUX D'EMPLOYABILITÉ 3 mois après l'obtention du diplôme</p>
<p>2 PLATEAUX TECHNIQUES : Matériel de mélangeage, de transformation et de caractérisation</p>	<p>3 FORMATIONS SUPÉRIEURES :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 licence professionnelle (bac+3), • 1 formation ingénieur (bac+5), • 1 spécialisation post-ingénieur (bac+6).
<p>8 FORMATEURS PERMANENTS</p>	<p>31 Stages de formation INTER-ENTREPRISES</p>
<p>28 INTERVENANTS INDUSTRIELS</p>	<p>49 Stages de formation INTRA-ENTREPRISE</p>
<p>7 INTERVENANTS UNIVERSITAIRES (Université de Nantes, Polytech Tours et Paris VI)</p>	<p>571 STAGIAIRES FORMÉS (intra et extra)</p>

TÉMOIGNAGE ▼



Portrait d'élève :

Maëlle **GOBIN** • Formation bac+6 IFOCA

En contrat de professionnalisation chez ITC Élastomères

“ À la fin de mes études d'ingénieur à l'École de Chimie de Rennes et un parcours en chimie fine, j'ai découvert l'IFOCA en travaillant sur la valorisation d'huiles dans de nouveaux matériaux. Ce fut également ma rencontre avec les élastomères. Après différentes expériences professionnelles R&D trop abstraites à mon goût, j'ai décidé de reprendre des études et d'intégrer la formation bac+6 de l'IFOCA “Manager de projets techniques” en contrat de professionnalisation au sein de la société ITC Élastomères. Au sein d'ITC, j'effectue des études et du développement pour répondre à des demandes concrètes de clients. Ce sont des missions variées et stimulantes. La formation à l'IFOCA est facilement transposable aux besoins réels sur le terrain. Les périodes en entreprise permettent également de maximiser l'expérience acquise. Cette formation IFOCA constitue un excellent tremplin professionnel. Je ne regrette absolument pas cette orientation vers l'industrie du caoutchouc, même si parfois le côté international me manque un peu. ”

Gouvernance de l'IFOCA

Établissement privé, la gestion de l'IFOCA est assurée par des PME, des ETI et des grandes entreprises de la filière caoutchouc et des représentants des écoles partenaires.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 04/05/2015

Président

Maurice **CROPI**

**Responsable formation
& développement France**
MICHELIN

Vice-Président

Georges **SANTINI**

Directeur
ESCOM

Secrétaire

Yannick **NICOLE**

Directeur des Ressources Humaines
HUTCHINSON SNC

Trésorier

Philippe **CENREAUD**

**Directeur du département Caoutchouc,
Adhésifs et Thermoplastiques**
SAFIC ALCAN

Administrateurs

Edith **BAILLY**

Directrice de la Formation
MICHELIN

Rémi **DETERRE**

**Responsable du département Science
& Génie des Matériaux**
IUT de Nantes Carquefou

Bernard **FONTAINE**

Président du Conseil de surveillance
GEFICCA SA

Hervé **HEROUARD**

Directeur Administratif & Comptable
SACRED

Christian **LEYS**

Président du SNCP
HUTCHINSON

Marie-Yvonne **WATTELEZ**

Président Directeur Général
WATTELEZ

Christian **CALECA**

Directeur Général
IFOCA

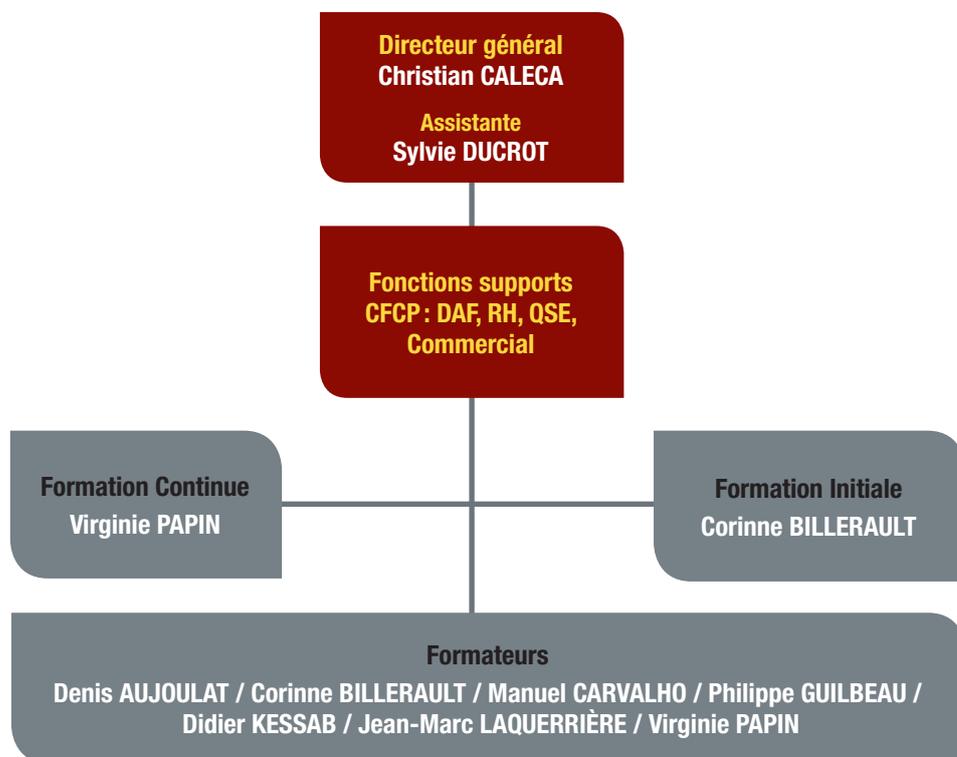
Commissaire aux comptes

Kreston Conseil Paris

Représenté par

Jean-Louis **DECOUCHE**

Équipe IFOCA



Organigramme au 04/05/2015

TÉMOIGNAGE ▼



Portrait d'élève :

Mélissa **DUBOIS** • Formation bac+5 IFOCA
En contrat d'apprentissage chez GEFICCA

“ *Initialement issue d'une formation chimiste dispensée à l'IUT de Poitiers, je me suis instinctivement tournée vers le domaine des matériaux. En effet, ceux-ci allient une double compétence physique et chimique, ce qui en fait une discipline riche et complète. J'ai donc intégré une Licence Professionnelle en alternance dans ce domaine. À cette occasion, GEFICCA est devenu mon partenaire industriel, et j'ai découvert le caoutchouc ; source de recherche et de créativité illimitée. GEFICCA m'a fait confiance en me proposant de poursuivre ma formation en alternance en intégrant l'ESCOM (École Supérieure de Chimie Organique et Minérale) à Compiègne. Mon ambition était de concrétiser mon expérience professionnelle acquise par le biais de mon apprentissage, par la formation Sciences et Technologies des élastomères dispensée par l'IFOCA. Cette formation me permet d'appréhender les problématiques sous-jacentes à l'utilisation de ce matériau sans équivalent et d'évoluer dans une industrie... à dominante masculine.*

IFOCA constitue une formidable passerelle vers une discipline qui reste méconnue malgré la quantité d'objets en caoutchouc que nous utilisons quotidiennement. ”

Intervenants 2014

La proximité de l'IFOCA avec l'industrie s'illustre par l'intervention de nombreux experts issus d'entreprises transformatrices de caoutchouc ou fournisseurs de matières premières.

INDUSTRIELS

INTERVENANTS	ENTREPRISES
Alfredo de FRANCISCI	ARKEMA
Aurore JOLIVET	BLUE STAR SILICONE
Jean-Yves FOURDAN, Pascal CHARAMON	COOPER FRANCE
John LACROIX	CONSULTANT
Fabien SALORT	CRAY VALLEY
Didier BIDET	EVONIK
Jérôme MORICE	HANNECARD
Eric GASSAUD, Olivier KERVRAN, Florent PADOIS, Jean Christophe ROZE	HUTCHINSON
Anne France POIRIER	IMCD
Catherine MOUGIN, Pierre LANGEVIN, Régis SCHACH, Didier VASSEUR, Jean-Michel FAVROT	MICHELIN
Helène HAURY	MCPP
Isabelle YARZABAL	MLPC
Ghislain de QUATRE BARBES	NYNAS
Philippe CORRADIN	ORION
Gérard MAERTEN	PENNEL & FLIPO
Van Linh DANG	SAFIC ALCAN
Olivier BEAUMONT, Pierre ANDRIAN	SIDIAC
Thomas CHAUSSÉE	SOLVAY
Christophe ROGNON	ZEON

UNIVERSITAIRES

INTERVENANTS	UNIVERSITÉ / ÉCOLE
Dominique BRUNELLIÈRE, Pierre MOUSSEAU, Rémi DETERRE	IUT de Nantes
Mireille LE GUENNEC, Corinne MIRAL	Université de Nantes
Jean-Paul LEBLANC	Paris VI
Florian LACROIX	Polytech Tours

LRCCP

INTERVENANTS	DÉPARTEMENT
Julien PIMIENTA	Direction commerciale
Florence BRUNO, Florian DÉMÉ	Pôle matériaux et procédés
Patrick HEUILLET, François ROUILLARD	Pôle mécanique et simulation
Mai LE HUY	Veille, valorisation, environnement

SNCP

INTERVENANTS	DÉPARTEMENT
Sandra DABERT	Social
Bruno MURET	Économie
Estelle AUGARDE	Environnement, santé, sécurité

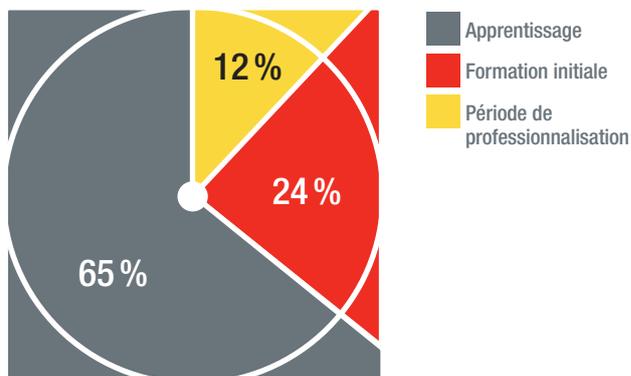
Enseignement supérieur

Depuis plus de 70 ans, l'IFOCA forme des spécialistes de la transformation du caoutchouc. Actuellement, le département formation initiale de l'IFOCA propose une licence professionnelle (bac + 3), une formation ingénieur (bac + 5) et une formation post-ingénieur (bac + 6).

LICENCE PROFESSIONNELLE

L'IFOCA propose une licence professionnelle "Plastiques et Composites" option "Conception et transformation des élastomères" en partenariat avec l'IUT et l'Université de Nantes-Carquefou. Cette Licence, qui compte environ 20 élèves chaque année, est accessible actuellement en formation initiale, en apprentissage et en période de professionnalisation.

Le taux de réussite de la promotion 2013/2014 s'est élevé à 100 % !



Répartition de la promotion Licence professionnelle IFOCA 2013-2014.

PRINCIPAUX SUJETS D'ÉTUDE

" R&D "

- Étude de l'adhésion caoutchouc / caoutchouc sur tuyau de raccord carburant,
- Substitution de l'ETU dans des mélanges à base de polychloroprène,
- Charges amortissantes dans une formulation antivibratoire,
- Impact de noirs de carbone de pyrolyse dans une formule générique de caoutchouc naturel,
- Études d'amélioration de formulations et de procédés pour propulseur,
- Développement d'un coating aluminisé sur base CSM pour un tissu de réalisation de flotteur RIB,
- Étude de la migration du soufre dans un mélange élastomère,
- Effet de la cristallisation sur le comportement aux grandes déformations des élastomères chargés.

" Industrie "

- Optimisation des conditions de moulage sur presse 50 tonnes,
- Optimisation de l'organisation et des modes opératoires de la nouvelle ligne de mélangeage,
- Validation expérimentale d'outils de simulation du mélangeage.

ENTREPRISES AYANT ACCUEILLI UN STAGIAIRE OU UN APPRENTI IFOCA EN 2014/2015 (Licence professionnelle ou Ingénieur)

- AERAZUR • ARKEMA • BIWI • BOSTIK • CLERET
- ELTEC • GEFICCA • HANNECARD • HUTCHINSON
- ITC ELASTOMÈRES • JEANTET • JEM • KSB • LE CHAMEAU • L'ORÉAL • LRCCP • MAE • MICHELIN
- SAINT-GOBAIN • SAP • SOLVAY • SOMOCAP • THALES

Concentration des ressources pour les formations bac + 3 sur le site IFOCA de Nantes-Carquefou

En 2014, le Conseil d'administration de l'IFOCA, dans un souci de rationalisation de son offre de formation, a décidé de mettre fin à l'expérience, démarrée en 2011, d'une seconde "Licence Professionnelle", option " Parcours élastomères ", dispensée sur le site de Vitry sur Seine. Par cette décision, l'IFOCA fait ainsi le choix de concentrer ses ressources pour les formations de type bac + 3 sur le site de Nantes-Carquefou.

INGÉNIEUR (BAC + 5)

Depuis 2005, l'IFOCA offre sur son site de Paris-Vitry, à des élèves ingénieurs de 3^{ème} année d'écoles partenaires, la possibilité de suivre une spécialisation "Science et technologie des élastomères" option chimie ou mécanique. Chaque promotion regroupe en moyenne 10 élèves en provenance des écoles d'ingénieurs.

Écoles partenaires

- ESCOM
- POLYTECH TOURS
- PARIS XIII
- SUPMÉCA

Taux de réussite 2014 : **100 %**

POST-INGÉNIEUR (BAC + 6)

Cette formation s'adresse à toute personne déjà titulaire d'un diplôme d'ingénieur ou d'un Master 2 souhaitant se spécialiser dans la transformation des caoutchoucs. Cette formation, d'une durée de 15 mois, s'effectue en contrat de professionnalisation.

Une seconde promotion de CAP MOCET par apprentissage dans la région Nord

Après une première expérience conduite sur l'exercice 2013/2014, l'IFOCA en partenariat avec l'ADEF Lille, a réalisé en 2014/2015 une deuxième session de préparation au CAP MOCET (mise en œuvre des caoutchoucs et élastomères thermoplastiques). Cette formation, par la voie de l'apprentissage, est destinée à des jeunes apprentis ; 7 élèves ont été recrutés et ont démarré leur formation en octobre 2014. L'examen final est programmé à la fin du mois de juin 2015.

Quelques sujets d'étude :

- Analyse des défaillances observées lors de l'utilisation d'une courroie PET sur une application "start / stop",
- Qualification en nano-indentation des différents assemblages courroie,
- Développement de nouvelles formules de caoutchouc noires et colorées,
- Étude thermique des moules en silicone,
- Étude des divers facteurs influant sur le comportement au perçage par aiguille hypodermique de fermetures en élastomère à usage pharmaceutique.



TAXE D'APPRENTISSAGE : financer l'IFOCA aujourd'hui, c'est garantir la qualité des recrutements de demain !

L'IFOCA présente la singularité d'être une école privée, mais gratuite. Le financement de sa branche formation initiale repose essentiellement sur la taxe d'apprentissage. Chaque année, la mobilisation de tous les acteurs de la filière s'avère déterminante pour optimiser la collecte et le montant perçu.

Formation continue

L'activité de formation continue de l'IFOCA s'est avérée soutenue en 2014, grâce notamment à la très bonne fréquentation des stages inter-entreprises.

UNE ACTIVITÉ SOUTENUE EN 2014

Le chiffre d'affaires de l'activité formation continue IFOCA en 2014 a enregistré une croissance de plus de 20 % par rapport à l'exercice précédent, une progression nettement plus forte que celle enregistrée au cours des 3 dernières années. Cette activité soutenue résulte notamment de l'augmentation de la fréquentation des stages inter-entreprises qui a progressé de 35 % !

Avec les stages intra-entreprises, l'IFOCA a accueilli, l'an passé près de 600 stagiaires.

THÉMATIQUES	NOMBRE DE STAGES
Initiation aux matériaux et aux technologies	7
Conception et industrialisation	8
Mise en œuvre	9
Caractérisation des matériaux	8
Études et règlements (Reach, Convection collective...)	3
TOTAL	35

Stages "catalogue" IFOCA 2015

10 NOUVEAUX STAGES INSCRITS AU CATALOGUE IFOCA

L'IFOCA propose chaque année une trentaine de stages "catalogue". En 2014 leur nombre s'est élevé à 31, en 2015, à 35 ! Pas moins de 10 nouveaux stages sont présents dans le catalogue 2015, soit un renouvellement dépassant les 25%. Cette croissance de l'offre repose sur un renforcement de la collaboration entre l'IFOCA, le LRCCP et le Cetim.

Ces stages, dont la durée s'échelonne entre 1 et 5 jours, regroupent des participants originaires des différentes entreprises de la filière.

Parmi les nouveaux stages, on peut citer :

- L'essentiel des silicones,
- Le collage caoutchouc / PU et collage caoutchouc / Époxy,
- Simulation numérique du comportement thermomécanique des pièces en élastomères,
- Vieillessement et durabilité des élastomères,
- Analyse de la défaillance des pièces en caoutchouc,
- Maîtriser la durée de vie des pièces en élastomères,
- ...

PRÈS DE 50 STAGES SUR-MESURE

L'IFOCA a réalisé en 2014, 49 stages "sur mesure" destinés aux salariés d'une même entreprise. Ces formations se sont déroulées soit sur un des deux établissements de l'IFOCA ou plus fréquemment sur le site de l'entreprise. Elles ont concerné, en 2014, environ 350 personnes.

PRIORITÉ À LA QUALITÉ DU DIALOGUE TECHNIQUE DANS LA FILIÈRE

Quel que soit le type de stage organisé par l'IFOCA, les utilisateurs "aval" de pièces en caoutchouc constituent une part importante du public formé. Ce besoin n'est pas nouveau mais a néanmoins tendance à s'accroître d'année en année. Il s'inscrit dans une logique d'allongement des filières industrielles.

La formation des clients des transformateurs de caoutchouc doit être perçue comme un enjeu stratégique visant à améliorer la qualité du dialogue technique afin de mieux concevoir, mieux acheter et mieux contrôler.

UNE NOUVELLE STRUCTURE DE COLLECTE ET DE FINANCEMENT DES FONDS DE FORMATION

OPCALIA a été désigné, le 22 décembre 2014, Organisme Paritaire Collecteur Agréé (OPCA) des fonds de la formation professionnelle continue pour les entreprises relevant de la branche caoutchouc.

OPCALIA assurera au cours des prochains exercices une mission de collecte des cotisations annuelles et de financement de la formation.

Par ailleurs, l'OPCA est habilité, à compter du 1^{er} janvier 2015, à devenir OCTA (Organisme Collecteur de la Taxe d'Apprentissage).

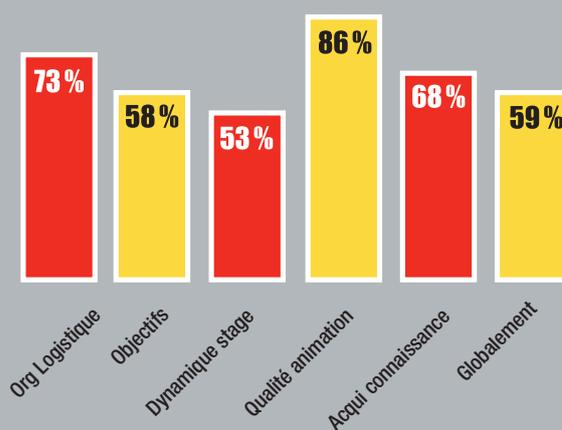
MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME QUALITÉ À L'IFOCA

En 2014, le système "qualité" développé dans un premier temps au profit du LRCCP a été progressivement étendu à l'IFOCA pour son activité de formation continue.

Les enquêtes de satisfaction, réalisées en 2014, ont livré des résultats particulièrement encourageants avec une appréciation globale de 59% de participants "très satisfaits", une proportion qui grimpe à 86% pour le critère "Qualité d'animation du stage".



% de participants "très satisfaits"



Enquête satisfaction Formation continue IFOCA 2014

TÉMOIGNAGE ▼



Julie DENIS

Mixing Business Unit Manager Anvis France Decize SAS

“ Suite à mon embauche chez Anvis et ne venant pas du monde du caoutchouc, je recherchais une formation courte pour pouvoir rapidement intégrer les connaissances de base des élastomères.

Le stage proposé par l'IFOCA a répondu à mes attentes en termes de contenu et de connaissance acquise à la fin du stage avec la contrainte pour moi de la faire en un minimum de temps.

J'ai apprécié le professionnalisme, l'implication et le niveau d'expérience des intervenants. De plus, les intervenants venaient de différents horizons ce qui a permis un échange très productif.

L'alternance entre les cours en salle et les exemples concrets a apporté du dynamisme au stage.

Les stagiaires occupaient aussi des postes très variés du monde du caoutchouc. Cette mixité était une bonne opportunité pour comprendre les différents enjeux et contraintes de chacun et de appréhender le stage sous différents angles.

”



LABORATOIRE DE RECHERCHES ET DE CONTRÔLE
DU CAOUTCHOUC ET DES PLASTIQUES



UN ORGANISME DU CFCP

LRCCP : votre partenaire polymère pour concevoir, maîtriser et innover

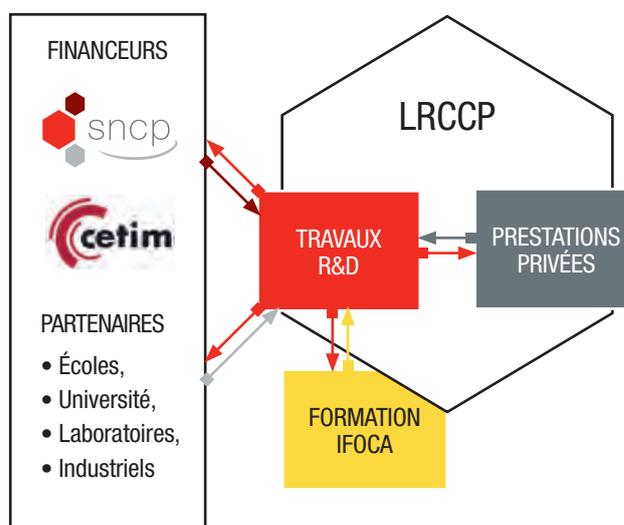
Depuis plus de 70 ans, le LRCCP est un laboratoire indépendant au service de l'industrie. Son activité s'articule autour de 20 % de R&D et 80 % de vente de prestations de service.

20 % DE R&D

Environ 20 % de l'activité du LRCCP correspondent à des travaux de R&D collectifs financés par le SNCP, le Cetim et le LRCCP. Ces travaux de R&D sont fréquemment réalisés avec des partenaires du monde de l'enseignement et de la recherche. Les résultats sont à disposition des organismes financeurs. Les équipes du CFCP bénéficient de ces résultats pour enrichir le contenu de leur prestation formation ou étude.

80 % DE PRESTATIONS DE SERVICES À LA FILIÈRE CAOUTCHOUC ET POLYMÈRES

Le cœur de l'activité du LRCCP demeure la vente de prestations privées aux entreprises. Il s'agit d'une activité marchande "classique", développée auprès d'un portefeuille de près de 400 clients. Les prestations se positionnent tout au long du cycle de vie du produit. Que ce soit en phase de conception, de maintien en service, d'industrialisation ou de recyclage, le LRCCP apporte une expertise de haut niveau reposant sur l'expérience de ses équipes associée à un équipement matériel et logiciel approprié.



CHIFFRES CLÉS

5,2 millions d'€ de chiffres d'affaires dont :
• 4,2 millions de ventes d'études privées
• 1,0 million de R&D

42 personnes dont 20 docteurs, ingénieurs et 12 techniciens

2 pôles d'activités : matériaux & procédés, mécanique & simulation

Certifications ISO 9001, Cofrac essais selon le référentiel ISO/CEI 17025

Agréments Airbus, Areva, EDF, Renault, Safran,

Institut Carnot le Cetim a été labellisé pour la période 2011-2015 Institut Carnot ; le LRCCP est inclus dans le périmètre Cetim Carnot.



UN PARTENARIAT ÉTROIT AVEC LE CETIM

Depuis 2007, le LRCCP a noué un partenariat étroit avec le Centre technique des industries mécaniques (Cetim). Ce partenariat est actif à la fois dans le domaine de la R&D avec le financement ou cofinancement d'études d'intérêt général, mais aussi dans le domaine de prestations marchandes avec la mise en place d'offres combinées tel le "Pack solution conception d'étanchéité durable". Le Cetim a été labellisé pour la période 2011-2015 Institut Carnot ; le LRCCP est inclus dans le périmètre Cetim Carnot.

Gouvernance du LRCCP

Conseil d'administration (1)

Jean-Claude **TARDIVAT**
Président du Conseil d'Administration - MICHELIN

Christian **CALECA**
Directeur Général - LRCCP

Bernard **CANTALOUBE**
Conseiller Scientifique - LRCCP

Guy **AUBERT**
Président - EFJM

Marc **CHOBLET**
Président Directeur Général - STACEM

Bernard **FONTAINE**
Président du conseil de surveillance - GEFICCA

Benoît **LE ROSSIGNOL**
Directeur Développement Matériaux - HUTCHINSON

Christian **LEYS**
Président du SNCP - HUTCHINSON

Patrick **MORAT**
Directeur Général Adjoint - SACRED

René **REVAULT**
Président Directeur Général - ITC Élastomères

Administrateurs CETIM :

Philippe **CHODERLOS de LACLOS**
Directeur Général
CETIM Senlis

Jean-Paul **PAPIN**
Directeur Agence de Programme
CETIM Senlis

Commissaire du Gouvernement :

Ministère de l'Economie,
de l'Industrie et du Numérique

DGE - Représenté par : Claude **MARCHAND**

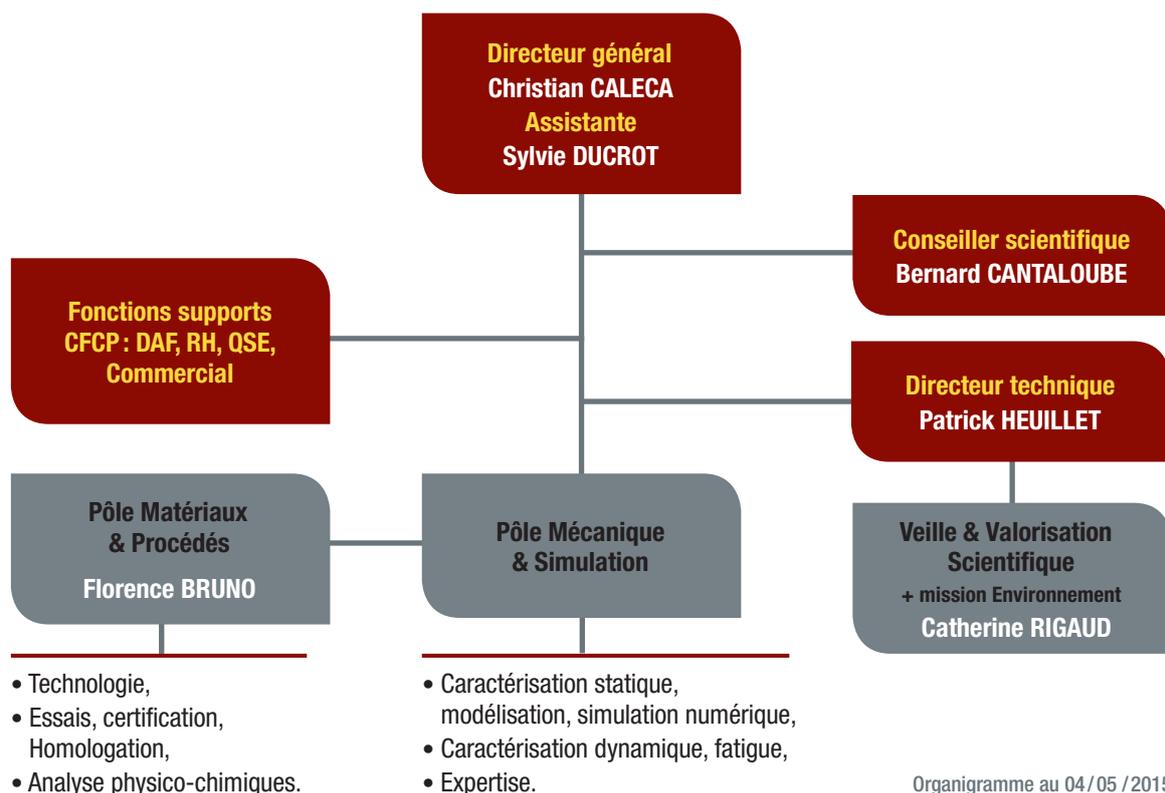
**Chef du bureau des matériaux du futur
et des nouveaux procédés**

Commissaire aux Comptes :

Société BDO France - Léger & Associés

Représenté par :
Frédéric **LEGER**

(1) au 04/05/2015



Bilan Carnot



Depuis 2011, le LRCCP a intégré, via le Cetim, le réseau des 34 instituts Carnot. Il bénéficie de ce label d'excellence visant à favoriser la recherche partenariale.

INTÉGRATION DU LRCCP DANS LE RÉSEAU CETIM-CARNOT

Le LRCCP fait partie du réseau des instituts CARNOT depuis mai 2011 au sein de l'Institut CARNOT Cetim, date à laquelle il a été labellisé pour son excellence scientifique et son professionnalisme. Le réseau de recherche des instituts Carnot est pluridisciplinaire et national, avec un fort ancrage territorial, pour faciliter le partenariat avec les entreprises et le transfert technologique.

L'année 2013 avait été marquée par l'évaluation réussie de notre institut par le comité Carnot, deux ans après sa labellisation. Cet audit s'est avéré positif, l'Institut CARNOT Cetim faisant en effet partie des 21 instituts Carnot ayant été jugés comme très satisfaisants.

UN CERCLE VERTUEUX

L'année 2014 a vu une hausse de la recherche partenariale par rapport à ses deux composantes : la recherche contractuelle et la recherche collaborative. La recherche contractuelle a dépassé de 30 % les objectifs fixés pour l'année 2014, dépassant 1 620 k€ de contrats.

L'abondement issu de la recherche partenariale 2013 a permis le financement, à hauteur de 80 k€, de trois projets de recherche sur les élastomères, respectivement dans les domaines du traitement de surface des élastomères, des lois de comportement hyperviscoélastiques et de l'élastronique®. L'abondement 2014 permettra à son tour de renforcer ces projets essentiels pour le développement de nouvelles compétences.

CARNOT FILIÈRES

Huit instituts Carnot, dont le Cetim/LRCCP ont constitué un consortium pour proposer un projet de structuration, dans le cadre du programme des investissements d'avenir, répondant aux besoins d'innovation technologique des TPE, PME et ETI dans le domaine des matériaux.

Ce projet, intitulé Materials for Markets (MAT4M), vise à proposer une nouvelle offre d'accompagnement et de moyens technologiques adossée à des compétences scientifiques de haut niveau couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur des matériaux, de la ressource à la fonctionnalisation et la mise en forme, jusqu'au recyclage.

Le dépôt du dossier a été réalisé début novembre 2014 et a reçu l'avis favorable du Comité Stratégique de la Filière "Chimie et Matériaux".

LABEL CARNOT

Le label Carnot est attribué pour une période de cinq années renouvelable à des structures de recherche publique, les instituts Carnot, qui mènent simultanément des activités de recherche amont, et une politique volontariste en matière de recherche partenariale au profit du monde socio-économique. Les structures labellisées (appelées "instituts Carnot") reçoivent un soutien financier de l'Agence Nationale de Recherche (ANR) : l'abondement Carnot.

Agréments & qualifications

Le système qualité mis en place par le LRCCP constitue un dispositif clé dans le développement du LRCCP et la gestion de la relation clientèle.



ACCREDITATION AIRBUS DEFENCE & SPACE COMME FOURNISSEUR DE PRODUITS INDUSTRIELS DE QUALITÉ VOL

La division DEFENCE AND SPACE du groupe AIRBUS a mené un audit de type ICPE (Industrial Control Process Evaluation) au LRCCP en janvier 2014, en ce qui concerne l'activité technologie/réalisation de mélanges.

Cette action d'assurance qualité s'inscrit dans le cadre classique d'une évaluation de la maîtrise du processus industriel vis-à-vis des fournisseurs distants.

Après avoir fourni divers documents complémentaires et effectué quelques actions d'amélioration qui ont été approuvées, le LRCCP vient d'être accepté en tant que fournisseur agréé.

Le laboratoire va ainsi figurer dans la liste des fournisseurs accrédités proposant des produits industriels de "qualité vol" pour la période 2014/2017.

ENQUÊTE DE SATISFACTION CLIENT

Les résultats de l'enquête de satisfaction réalisée auprès de nos principaux clients en 2014 ont confirmé **les bons résultats de l'année dernière** :

- Clarté & présentation du rapport : **97 %** de clients satisfaits,
- Qualité & pertinence des résultats fournis : **95 %** de clients satisfaits,
- Note globale **8,5** sur 10 (contre 8,1 en 2013).

CERTIFICATION, ACCRÉDITATION ET AGRÉMENTS

- Certification ISO 9001,
- Accréditation Cofrac essais NF EN ISO 17025 concernant les programmes d'essais gaz et la caractérisation des élastomères pour l'industrie aérospatiale,
- Agréments : Airbus, Areva, EDF, Renault, Safran.

Équipements & matériels

Le LRCCP dispose d'une gamme complète de moyens d'essais et de mise en œuvre industriels diversifiés. Il dispose, par ailleurs, d'un atelier de conception et fabrication de bancs d'essais. Le renouvellement des moyens d'essais s'est poursuivi en 2014, grâce en partie au financement de certains projets de R&D.

ATELIER : MOYENS DE MÉLANGEAGE

La poursuite des investissements s'est concrétisée par le renforcement des matériels de l'atelier de technologie, avec l'acquisition de deux mélangeurs neufs :

Mélangeur interne, de marque Proteo, d'un volume réel de 5 litres. Ce mélangeur est équipé de rotors engrainés (200 t/min), de thermorégulateurs allant de 20 à 140 °C et d'un piston (1 à 4,5 bars) commandé par vérin hydraulique.

La cuve et les rotors sont revêtus d'un alliage spécifique résistant simultanément à l'abrasion et à la corrosion. De plus la cuve s'ouvre en deux, ce qui permet un nettoyage efficace, rapide et complet. Cet outil est totalement piloté par automate, autorisant toute modulation de programmation et d'enregistrement de données.

Mélangeur externe, de marque Agila, doté d'un cylindre de 300 x 700 mm, et de thermorégulateurs allant de 10 à 140 °C. Il est également muni d'un système de coupe avec 4 couteaux réglables de 20 mm à 400 mm.



Mélangeur Proteo



VEILLISSEMENT ACCÉLÉRÉ : ENCEINTE QUV

Déjà équipé d'un WeatherOmeter Ci3000, le LRCCP a complété sa gamme d'enceintes de vieillissement accéléré aux UV avec l'acquisition d'un QUV/SE. Pour simuler un vieillissement naturel, l'enceinte QUV expose les matériaux à des cycles de lumière UV et d'humidité à des températures élevées contrôlées. La source d'UV (8 lampes UV fluorescentes) simule la partie UV du spectre solaire. L'enceinte est équipée du contrôle d'irradiance SOLAR EYE, qui permet une régulation de l'intensité lumineuse en UV, associé à un mécanisme de condensation qui a fait ses preuves pour simuler une attaque par l'humidité en extérieur.

Le QUV permet ainsi de répondre à de nombreuses normes ou méthodes d'essais : ISO 4892-3, ASTM D4587, SAE J2020, ...

ESSAIS MÉCANIQUES : MESURE SANS CONTACT

Le LRCCP dispose dorénavant d'un extensomètre vidéo, qui permet une mesure sans contact et très précise des déformations lors d'essais en traction, compression, cisaillement, ... sur tous types de matériaux : caoutchoucs, thermoplastiques, mousses, films. Cet équipement est particulièrement adapté aux matériaux à forts et à faibles allongements, très fins, pour des essais à chaud, à froid ou à l'ambiante, mais également à la détermination du coefficient de Poisson.

Recherche & développement

Les ressources allouées à la R&D du LRCCP pour l'année 2014 se sont élevées à un 1 million d'€, un montant incluant les financements du SNCP, du Cetim, divers abondements et une part d'autofinancement.

RÉFLEXION STRATÉGIQUE ET ÉMERGENCE DE NOUVEAUX PROJETS

Une réflexion stratégique a été conduite en 2014 afin d'estimer l'adéquation entre les activités de R&D du LRCCP et les attentes de l'industrie du caoutchouc. Ce travail a été effectué en combinant une approche "top down" et "bottom up". De ces retours d'informations ont émergé 10 domaines d'activité stratégiques à proche et moyen termes : matières premières, mise en forme, H&S, interface, vieillissement et fatigue, caractérisation, simulation & modélisation, "smart" caoutchouc, fin de vie et recyclage, élastomères thermoplastiques.

Les études LRCCP en cours couvrent correctement ces thèmes ; l'activité dans le domaine des élastomères thermoplastiques devra être néanmoins renforcée en 2015.

BIOPROOF

BIOPROOF est un projet de recherche stratégique d'une durée de 5 ans visant à sécuriser les approvisionnements en matières premières de la filière caoutchouc avec des produits recyclés et des matières biosourcées. Ce projet a démarré au cours du dernier trimestre de 2013.

En 2014, l'activité Bioproof a été soutenue en procédant aux incorporations suivantes dans des mélanges génériques :

- 14 noirs de carbone issus de pyrolyse,
- 10 micronisats issus de granulation de pneus et de déchets de fabrication,
- 10 régénérés par voie mécanique ou chimique,
- 4 huiles végétales,
- 1 type d'amidon,
- 4 produits noirs issus de la pyrolyse de la biomasse.

Dès à présent, on soulignera suite à ces premiers essais, les points suivants :

- Finalisation, à titre de démonstrateur, d'un mélange "réaliste" contenant plus de 95 % de produits biosourcés,
- Les résultats enregistrés ont conforté la stratégie d'investissements des industriels fournisseurs,
- Une demande renforcée de tests complémentaires dans des mélanges spécifiques.

ÉLASTRONIQUE®

L'Elastronique® combine la mécatronique et la plastronique et a pour but de rendre les pièces caoutchouc "communicantes, intelligibles voire intelligentes". Le partenariat avec le Cetim a permis au LRCCP de nouer des relations avec les CEA Leti et Liten, pour travailler, dans un premier temps, sur la possibilité d'évaluer l'état d'endommagement des pièces caoutchouc par contrôle non destructif.

FABRICATION ADDITIVE

Il s'agit d'un sujet très tendance dans le secteur des polymères, mais qui ne fait l'objet d'aucune recherche identifiée actuellement dans le cas des caoutchoucs vulcanisables. La finalité est de mettre à disposition de la profession une plateforme de fabrication additive, pour réaliser des prototypes ou des petites séries. Ceci passe par une étude de faisabilité à conduire en 2015, dont les résultats permettront peut-être de lancer un projet collaboratif avec des partenaires déjà très intéressés.



Valorisation

La valorisation de l'activité R&D du LRCCP est essentielle, tant dans le cadre du Cetim CARNOT que dans le cadre des Missions d'Intérêt Général réalisées par le LRCCP.

30 COMMUNICATIONS SCIENTIFIQUES

La production scientifique s'est élevée en 2014 à 30 communications techniques ou publications, dont 2 articles scientifiques de rang A.

En raison des dates de soumission des résumés d'articles, et surtout des dates limites de plus en plus précoces, il devient nécessaire de planifier les interventions au moins 18 mois à l'avance, ce qui risque d'induire un fléchissement de la communication technique courant 2015, dû aux délais éditoriaux.

UNE PRODUCTION DE 8 NORMES

L'activité de normalisation, très présente au sein du LRCCP, a conduit à la publication en 2014 de 8 nouvelles normes :

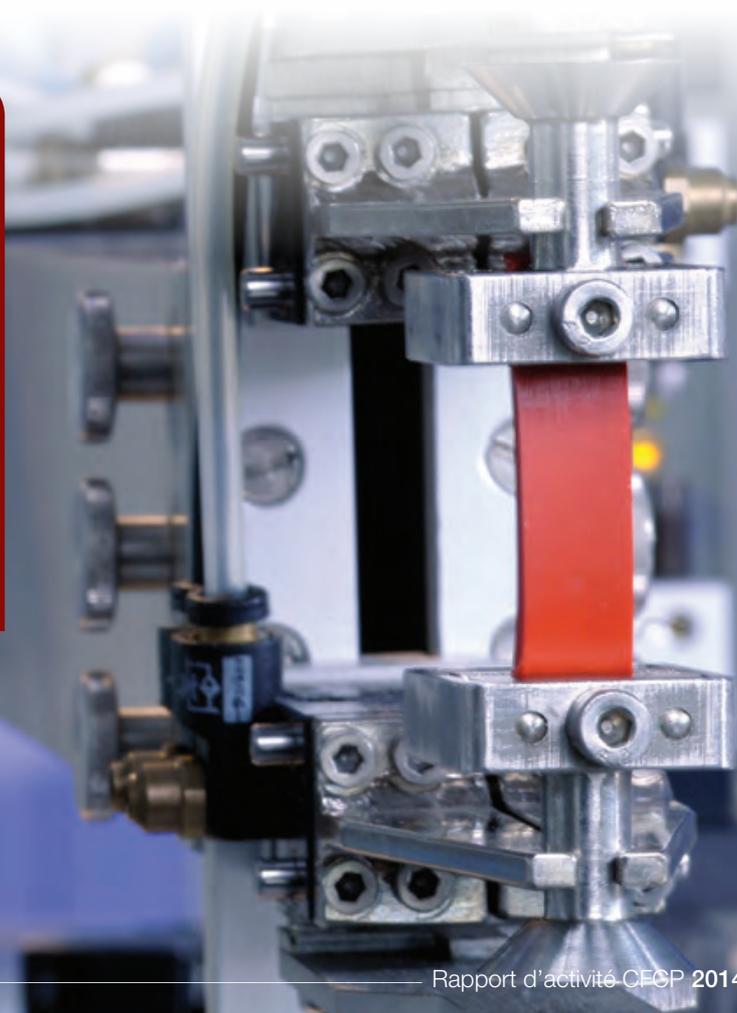
- 3 relatives à la normalisation des tuyaux gaz,
- 4 relatives aux méthodes d'essais chimiques,
- 1 relative aux FKM, dans le cadre de l'homologation de matériaux pour l'aéronautique & l'espace.

On rappellera que le LRCCP est en contact étroit, dans le cadre de ses activités de normalisation, avec les organismes suivants :

- Pôle de normalisation caoutchouc pour les méthodes d'essais chimiques et physiques,
- AFNOR pour les pneumatiques usagés non réutilisables,
- BNAE pour les caoutchoucs destinés aux applications aéronautiques et spatiales,
- BNG pour les tuyaux gaz à application domestique ou non.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

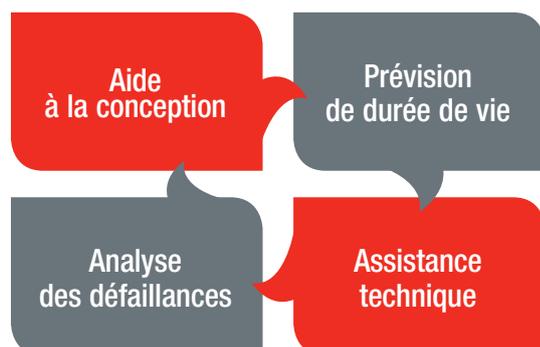
La sensibilisation à la propriété intellectuelle de l'ensemble des équipes techniques, réalisée courant juillet, a induit le dépôt d'une enveloppe Soleau. Les résultats d'essais menés dans l'année, suite à une déclaration d'invention sur le comportement mécanique d'élastomères thermoplastiques, ne se sont pas avérés suffisamment intéressants pour donner lieu à un dépôt de brevet. L'approfondissement technique du sujet a donc été stoppé.



Activité commerciale

La vente de prestations de services à forte valeur ajoutée constitue l'activité principale du LRCCP.

Cette activité à destination des transformateurs et des utilisateurs de pièces en polymères s'inscrit dans une logique marchande classique. Compte-tenu du contexte concurrentiel et des enjeux technologiques, le LRCCP conduit ses travaux dans le plus strict respect des règles de confidentialité.



DES PRESTATIONS TOUT AU LONG DU CYCLE DE VIE DES PRODUITS

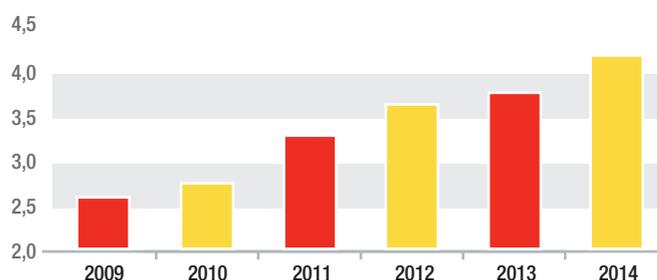
Les prestations du LRCCP se positionnent tout au long du cycle de vie du produit. Que ce soit en phase de conception, de maintien en service, d'industrialisation ou de recyclage, le LRCCP apporte une expertise de haut niveau reposant sur l'expérience de ses équipes associée à un équipement matériel et logiciel approprié.

PERFORMANCES 2014

En 2014, le chiffre d'affaires "prestations privées" du LRCCP a dépassé la barre de 4,0 millions d'€ et a enregistré une croissance de 10 % par rapport à l'exercice précédent. On soulignera qu'entre 2009 et 2014, le chiffre d'affaires a progressé de 63 % et s'est accru de 1,5 million d'€ !

Le volume de commandes enregistré par le LRCCP est demeuré, au cours des trois derniers exercices, supérieur à celui du chiffre d'affaires. En tant qu'indicateur avancé, il permet dès à présent d'envisager l'exercice 2015 avec sérénité. Les performances du LRCCP au cours des derniers exercices démontrent la qualité de son positionnement produits/marchés et la compétitivité de son offre notamment auprès des acteurs du monde de l'énergie et de l'aérospatiale. Le volume d'activité réalisé avec ces deux secteurs continue de progresser à un rythme soutenu, le volume de prestations avec le secteur de la transformation du caoutchouc se maintenant par ailleurs.

Chiffre d'affaires études privées en millions d'euros



EXTENSION DE L'OFFRE EN ÉLASTOMÈRES DE RÉFÉRENCE

Le LRCCP met désormais, à disposition de ses clients, l'ensemble des élastomères normalisés (SRE), dont les formulations sont spécifiées dans la norme NF ISO 13226: "Élastomères de référence normalisés pour la caractérisation de l'effet des liquides sur les caoutchoucs vulcanisés".

Ces SRE sont fournis sous forme de plaques utilisées comme étalons, destinées à la caractérisation de l'influence des liquides d'essais et des fluides de service.

Cinq nouvelles familles viennent étoffer la gamme d'élastomères proposée : caoutchouc acrylique **ACM**, chlorobutyl **CIIR**, polychloroprène **CR**, caoutchouc naturel **NR** et silicone **VMQ**.

Sont également disponibles selon ce référentiel les caoutchoucs **EPDM**, **FKM**, **HNBR** et **NBR**.

On rappellera que les plaques
présentent les dimensions suivantes :
300 x 300 x 2 mm.



TÉMOIGNAGE ▼



Christophe **BRUNG**
Materials expert-Fluid Filtration - SOGEFI Group.

“ SOGEFI est un fournisseur mondial pour l'industrie automobile, ses principaux clients sont FORD, PSA, RSA, FIAT-CHRYSLER, MERCEDES-BENZ, ...
L'un de ses principaux produits étant les systèmes de filtration automobile.
Sur un module de filtration d'huile, nous devons garantir l'étanchéité du circuit d'huile mais aussi celui du liquide refroidissement pendant toute la durée de vie du véhicule avec des températures de fluides comprises entre 80 et 130°C.
Mais, il faut garder à l'esprit que le module doit aussi être étanche lors des phases de démarrage à froid, -40°C dans certains pays. Nous garantissons cette étanchéité en employant des joints moulés avec différents élastomères : AEM, HNBR, EPDM.
Pour les joints en contact avec de l'huile, nous avons choisi des joints en AEM pour leurs caractéristiques vis-à-vis de l'huile, et de la température.
Dans les phases de développement des projets, cette étape est de plus en plus réduite. Afin de nous adapter aux exigences des constructeurs en terme de délai, nous avons voulu développer notre expertise de conception prédictive en réalisant des calculs FEM sur nos joints d'étanchéité. Pour ce faire, nous avons mis en place une collaboration avec le LRCCP pour caractériser le comportement hyper visco élastique des AEMs que nous employons. Dans un deuxième temps, nous avons employé ces données dans un code calcul type ANSYS pour appréhender le comportement de ces joints soumis à une surpression d'huile. Le LRCCP nous a aidé dans les différentes étapes de ce projet en nous apportant des compétences techniques et un savoir faire reconnu. ”



SYNDICAT NATIONAL DU CAOUTCHOUC ET DES POLYMÈRES

2014

SNCP

Credit photo - Virent

UN ORGANISME DU CFCP

Une profession regroupée pour une meilleure défense de ses intérêts

PLUS DE 100 ADHÉRENTS DONT 80 % DE PME

Fort de plus de 100 adhérents représentant 80 % de la profession du caoutchouc, le SNCP dispose d'une large audience pour représenter, promouvoir et défendre les intérêts spécifiques de tous les acteurs de l'industrie du caoutchouc :

- Fabricants de pièces techniques,
- Manufacturiers de pneumatiques,
- Fabricants de rubans adhésifs,
- Fabricants d'articles grand public,
- Fournisseurs de matières premières,
- Fournisseurs de machines de transformation,
- Recycleurs.

CINQ DOMAINES D'INFLUENCE

- **Social** : gestion de la convention collective, affaires sociales, formation professionnelle,
- **ESS** : environnement, santé, sécurité et alimentarité,
- **Économie** : affaires économiques, veille sectorielle et suivi conjoncturel,
- **Normalisation - R&D** : soutien des actions de normalisation, de recherche et de développement,
- **Communication** : relations publiques, promotion du secteur et de ses entreprises.

DES ACTIONS COLLECTIVES ET DES SERVICES MUTUALISÉS

Le SNCP coordonne les actions collectives de la Profession du caoutchouc en adoptant des positions communes émises par les groupes de travail et en conduisant les actions d'influence auprès des interlocuteurs publics ou privés.

Par ailleurs, le SNCP, via ses permanents et son réseau d'experts, informe, sensibilise, accompagne, assiste, conseille les entreprises adhérentes sur de multiples thématiques liées aux affaires sociales, économiques et environnementales.

Le SNCP soutient également l'innovation (R&D, normalisation) en mutualisant des frais de recherche et en mettant à disposition de ses adhérents les résultats des travaux d'intérêt général réalisés.

LES ADHÉRENTS DU SNCP

45 000 SALARIÉS

+ 100 ENTREPRISES

80 % DE PME ET TPE

20 % ETI & GRANDES ENTREPRISES

140 SITES INDUSTRIELS

9 Milliards d'€ DE CA

15 GROUPES DE TRAVAIL

Le SNCP anime de nombreux groupes de travail qui permettent de fédérer les adhérents en fonction de leurs besoins :

- Commission environnement,
- Commission matières premières,
- Commission pneumatiques rechapés,
- Commission rubans adhésifs techniques,
- Délégation patronale,
- Groupe caoutchouc automobile dans le cadre de la Plateforme de filière auto,
- Commission recherche et innovation,
- Commission PME,
- Commissions normalisation (matières premières, méthodes d'essais physiques, méthodes d'essais chimiques, caoutchouc articles divers, courroies transporteuses, courroies de transmission, tuyaux en caoutchouc).

Gouvernance du **SNCP**



LE COMITÉ DE DIRECTION ⁽¹⁾

Président :

Christian **LEYS**
HUTCHINSON

Vice-Présidents :

Thierry **du GRANRUT**
HUTCHINSON

Maryvonne **WATTELEZ**
WATTELEZ

René **REVAULT**
ITC ÉLASTOMÈRES
(en charge des PME)

Gérard **DUHESME**
MICHELIN

Membres du Bureau du Comité :

François **CHANOT**
Gouillardon Gaudry
GROUPE SACRED

Philippe **CENREAUD**
SAFIC ALCAN

Pierre-Jean **ERAUD**
GOODYEAR DUNLOP TYRE FRANCE

Ghislain **FOURNIER**
APTAR STELMI

Membres :

Pascal **BOURQUARD**
BIWI

Guy **de BRUILLE**
RACLOT

Didier **CHAUFFAILLE**
EMAC

Hervé **DOMAS**
ALIAPUR

Bernard **FONTAINE**
GEFICCA

Frédérique **JEANTET**
JEANTET

Olivier **LAVEDRINE**
PENNEL ET FLIPO

Olivier **MONBET**
BRIDGESTONE FRANCE

Jérôme **SAINTE BEUVE**
CIRAD

Thierry **ULDARIC**
CABOT

(1) liste au 04/05/2015

FOCUS ▼



Thierry **du GRANRUT**
Vice Président ETRMA

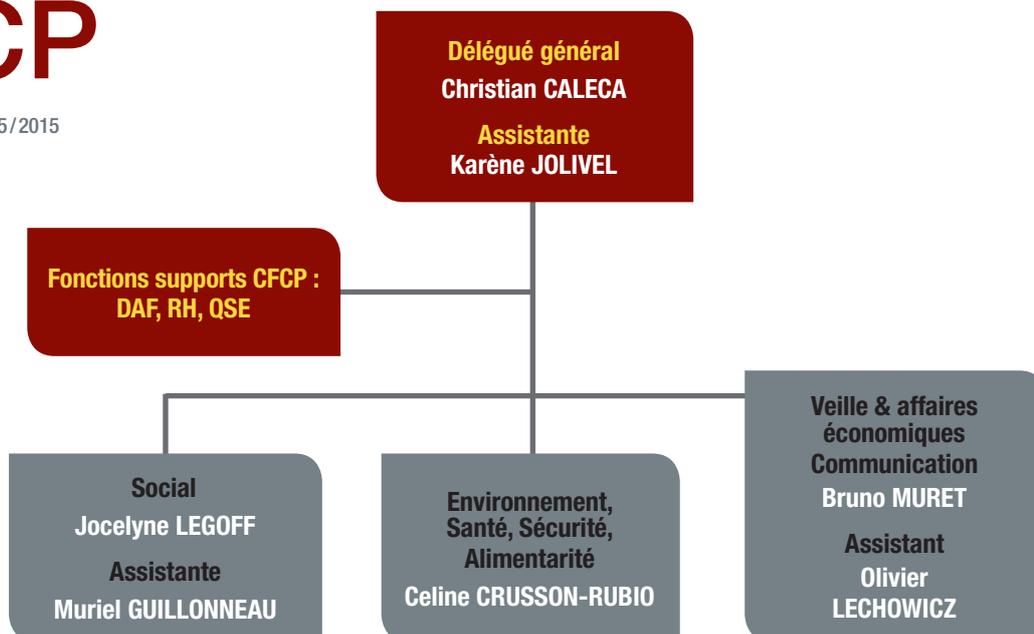
Thierry du GRANRUT, Hutchinson, vice président du SNCP a été nommé le 7 octobre 2014 à la vice-présidence de l'ETRMA (European Tyres and Manufacturers' Association). Il aura en charge de représenter la branche caoutchouc industriel au bureau de l'ETRMA.

Christian KOTZ de la société Continental a été nommé, par ailleurs, Président de l'ETRMA.

Ces nominations sont effectives depuis le 1^{er} janvier 2015.

Équipe SNCP

Organigramme au 04/05/2015



Les experts de la Profession jouent un rôle clé dans le bon fonctionnement du SNCP et de ses différents groupes de travail

Environnement, Santé, Sécurité • Fabio **URSO** • MICHELIN

Social - Délégation patronale • Jean-Philippe **CHRETIEN**
• ITC Elastomères

Formation Professionnelle • Maurice **CROPI** • MICHELIN

Normalisation • Claude **CARDINET** • HUTCHINSON

Études techniques • Bernard **FONTAINE** • GEFICCA

TÉMOIGNAGE ▼



Témoignage adhérent SNCP :

Guy de **BRUILLE**

PDG de la société RACLLOT • Brignancout (95)

“ Raclot est une société centenaire d'origine familiale que j'ai reprise en juin 2013. Nous fabriquons des plaques moulées en caoutchouc cellulaire et des profils extrudés en caoutchouc compact et cellulaire.

Mes premiers contacts avec le SNCP remontent au printemps 2012. Dans le cadre de ma recherche de sociétés à reprendre, j'avais rencontré Bruno MURET avec lequel j'avais longuement échangé sur le secteur du caoutchouc. Ce premier contact, suivi d'une participation au Congrès caoutchouc 2012 organisé à Toulouse, puis d'une rencontre avec Christian CALECA, m'ont permis d'apprécier tout le support de la famille caoutchouc pour un repreneur de PME. L'accueil fut, à ces trois occasions, très chaleureux.

Une fois la reprise effective, j'ai très rapidement fait adhérer l'entreprise RACLLOT au SNCP. L'adhésion offre un rapport qualité / prix plus que satisfaisant au vu de l'éventail des prestations proposées : social, économie, environnement, formation... Cette adhésion répond également à mon souhait d'ouvrir au maximum mon entreprise et son équipe sur le monde extérieur, une ouverture extrêmement importante pour progresser aux contacts des multiples relations professionnelles offertes dans le cadre des activités SNCP et CFCP. C'est dans cet esprit que j'intégrerai, en 2015, le Comité de direction du SNCP.

”

Social

En 2014, l'activité du département "Social" s'est une nouvelle fois articulée entre les travaux relatifs à la gestion de la convention collective et les informations aux entreprises adhérentes.

BILAN 2014

L'actualisation de la Convention collective

L'accord portant actualisation de la convention collective nationale du caoutchouc, conclu le 19 décembre 2013 après plus d'un an de travail, est toujours en cours d'extension.

La renégociation de l'accord relatif au fonctionnement des instances paritaires dans la branche du caoutchouc

Le précédent accord de branche à durée déterminée arrivant à échéance au 31 décembre 2013, les partenaires sociaux avaient prorogé de 6 mois par avenant cet accord afin de le renégocier en 2014. Un nouvel accord a été conclu le 5 juin 2014, il est en cours d'extension.

L'accord relatif à la désignation de l'organisme paritaire collecteur agréé de la Branche (OPCA)

Cet accord a été conclu pour trois ans le 5 novembre 2014 et a procédé à la désignation d'OPCALIA à la place des AGEFOS (voir page suivante).

L'accord sur la création et la mise en place d'une section paritaire professionnelle réservée aux entreprises de la branche

Cet accord, indispensable suite au changement d'OPCA, a également été signé le 5 novembre 2014.

La mise en place d'une enquête sur les pratiques et besoins en formation des entreprises de moins de 300 salariés de la Branche

Les partenaires sociaux ont souhaité disposer d'une meilleure visibilité sur ce sujet ; cette enquête a été réalisée dans le cadre des travaux de l'Observatoire national de l'évolution des emplois.



RÉUNIONS, PUBLICATIONS, INFORMATIONS 2014

23 RÉUNIONS PARITAIRES DE BRANCHE :

- **CPC** : 2 réunions,
- **CPP** : 9 réunions,
- **CPNE** : 3 réunions,
- **ONEE** : 6 réunions,
- **SPP** : 2 réunions,
- **Commission Paritaire d'Interprétation** : 1 réunion.

17 RÉUNIONS DE LA DÉLÉGATION PATRONALE

PUBLICATIONS / INFORMATIONS :

- 11 lettres d'informations sociales,
- 2 sessions de formation sur la Convention Collective Nationale du Caoutchouc,
- Rapport de Branche,
- Circulaire d'informations sociales.

SVP SOCIAL, PLUS DE 400 DEMANDES :

- Salaires, primes,
- Prévoyance et catégories objectives,
- Rupture du contrat de travail,
- Pénibilité,
- Maladie, ATMP,
- Régime fiscal/social des indemnités de rupture,
- Congés payés,
- Retraite,
- Interprétations de la CCNC,
- Durée du travail,
- Formation professionnelle (changement d'Opcal et prise en charge des formations),
- Licenciements,
- Relations collectives (CE, DP, DS),
- CQP,
- Etc.



CHANTIERS 2015

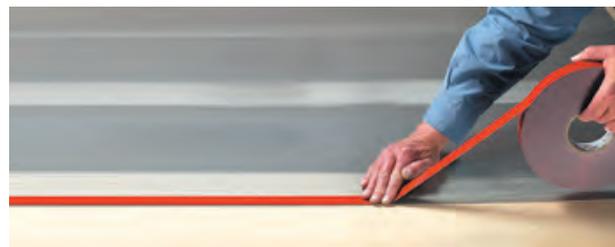
Pour le 1^{er} semestre 2015, trois thèmes ont été inscrits au calendrier prévisionnel des négociations collectives déterminées dans le cadre de la Commission paritaire de concertation du 15 janvier dernier :

- **les salaires minima** : le dernier accord remontant au 9 février 2012 et ayant été appliqué à compter du 1^{er} août 2012.
- **La formation et l'apprentissage** : la loi du 5 mars 2014 a modifié les obligations des employeurs et a notamment créé le Compte Personnel de Formation (CPF). Afin de permettre également aux entreprises de moins de 11 salariés (voire dans certains cas moins de 250 salariés) embauchant des apprentis de toucher les primes versées par les régions.
- **Le pacte de responsabilité** : la Délégation Patronale ayant senti une pression de la part du Ministère du Travail pour négocier sur ce thème se heurte aux refus de plusieurs organisations syndicales de salariés de négocier.

En revanche, toutes les organisations syndicales de salariés revendiquant de négocier sur la révision des classifications, il a été convenu d'inclure cette question dans le sujet plus vaste de la révision de la Convention Collective et de procéder à un travail préliminaire dans le cadre de l'Observatoire.

Cette liste n'est sûrement pas exhaustive : il faudra compter avec les surprises législatives qui peuvent obliger parfois en cours d'année à négocier certains accords de Branche.

Une seconde réunion de Concertation établira les thèmes pour le second semestre 2015.



CHANGEMENT D'OPCA DE BRANCHE

Le SNCP ainsi que la majorité des organisations syndicales ont signé, le 22 décembre, un accord aux termes duquel Opcalia est désigné Organisme Paritaire Collecteur Agréé (OPCA) des fonds de la formation professionnelle continue pour les entreprises relevant de la Convention Collective Nationale du Caoutchouc.

Conformément aux obligations légales, l'ensemble des formalités a été réalisé auprès de la DGT et du Conseil de Prud'hommes de Paris permettant à Opcalia d'inclure la branche de l'industrie du caoutchouc dans son champ d'agrément pour le 1^{er} janvier 2015.

Les dispositions de cet accord, conclu le 5 novembre 2014 pour une durée de 3 ans, seront applicables à compter du 1^{er} janvier 2015. Dans ce contexte, les entreprises du secteur devront verser leur contribution relative au développement de la formation professionnelle à Opcalia avant le 1^{er} mars 2015.

Environnement, santé, sécurité et alimentation / eau potable

Les obligations réglementaires ainsi que la pression de l'opinion publique sur les questions environnementales, sanitaires ou sécuritaires se font toujours plus importantes.

Elles représentent une charge élevée pour les industriels ; c'est pourquoi, le SNCP veille et émet des alertes lorsque cela est nécessaire. L'objectif est de répondre le plus efficacement possible à ces contraintes tout en préservant la performance industrielle des entreprises.

UNE VEILLE RÉGLEMENTAIRE EFFICACE AVEC LE FLASH INFOS ESS DU SNCP

Le contexte réglementaire se complexifie, que ce soit au niveau français ou européen. Il est très difficile pour les industriels de suivre ces évolutions et d'identifier l'impact potentiel pour leurs activités.

Afin d'accompagner ses adhérents, le SNCP a mis en place début 2014 un flash Infos ESS. Ce flash synthétise chaque mois l'actualité réglementaire, les nouveaux travaux, projets dans les domaines de l'environnement, la santé, la sécurité, la qualité pouvant impacter les industriels.

En 2014 les sujets abordés ont été divers :

- **les sujets récurrents** : REACH, CLP, Seveso III, ...
- **les axes de progrès** : les audits énergétiques, la qualité de vie au travail, l'économie circulaire, ...
- **les sujets d'actualité** : PNSE 3 (Plan National Santé Environnement), Paquet Climat Énergie, ...

RÉUNIONS, PUBLICATIONS, INFORMATIONS...

- 4 Commissions ESS,
- 2 Commissions Alimentarité, eau potable,
- 11 Flash ESS,
- 48 Alertes ESS sur divers sujets,
- Plus de 100 demandes d'aide personnalisée.

Implication du SNCP dans de nombreux groupes de travail :

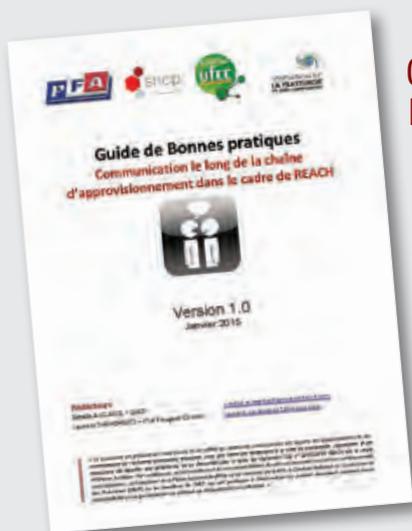
- Groupe de travail miroir REACH animé par la DGPR (Direction Générale de la Protection des Risques),
- Les Mardis de la DGPR,
- Réunion FIEV (Fédération des Industries des Équipements),
- Groupe de travail ETRMA (Chemical, H&S, Environment),
- GTFM 10 Plateforme Filière automobile,
- Réunion MCDA (Matière en Contact avec des Denrées Alimentaires) animée par la DGCCRF.

RÉVISION DE L'ARRÊTÉ ALIMENTARITÉ

Depuis 2010, le SNCP est fortement impliqué dans la révision de l'arrêté caoutchouc contact alimentaire, une révision pilotée par la DGCCRF. Au cours de ces 5 dernières années, la commission ad hoc mise en place par le SNCP, s'est réunie plus d'une dizaine de fois, dont 2 fois en 2014. Cette commission qui regroupe à la fois des PME et des grandes entreprises, a apporté sa contribution aux pouvoirs publics afin d'obtenir un cadre réglementaire pertinent et applicable.

Fin 2014 le SNCP a reçu la version finale du projet d'arrêté. Certaines demandes des industriels ont été prises en compte. Début 2015, ce document est toujours en court de révision pour une publication qui devrait intervenir fin 2015.





GUIDE DE BONNES PRATIQUES, COMMUNICATION LE LONG DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DANS LE CADRE DE "REACH".

Dans le cadre du groupe caoutchouc de la Plateforme Filière Automobile (PFA), le SNCP a travaillé avec un groupe d'industriels (producteur et distributeur de matières premières, transformateur de caoutchouc et constructeur automobile) à la rédaction d'un guide de bonnes pratiques.

Ce guide a pour ambitions :

- comprendre les principales obligations de chaque acteur de la chaîne d'approvisionnement pour se conformer au règlement REACH,
- améliorer la communication le long de la chaîne d'approvisionnement,
- différencier les obligations réglementaires des aspects inhérents à la relation client/ fournisseur ou à la chaîne de valeur.

Ce guide est à destination de tous les acteurs concernés par l'application du règlement REACH : achat, R&D, HSQE, ventes. Ce travail a été l'occasion pour les industriels d'échanger sur leurs problématiques et pour le SNCP, en partenariat avec d'autres fédérations, dont la Plasturgie et l'UFCC, de rédiger un guide à leur attention.

ANTICIPER LES CONSÉQUENCES DES RÉGLEMENTATIONS À VENIR

Le SNCP se doit de rester vigilant sur tous les sujets qui pourraient, dans un futur plus ou moins proche, impacter l'industrie de la transformation des caoutchoucs.

À titre d'exemple, le SNCP, avec la collaboration de Fabio URSO, expert environnement de la société Michelin, a analysé le paquet "économie circulaire" ainsi que le paquet "déchet" proposé par la Commission européenne. Il est important de savoir, dès à présent, quels seront les impacts de ces nouveaux objectifs sur notre secteur d'activité.

TIERS 2015

- Seveso III/CLP. Dans le cadre de travaux conduits à l'ETRMA, le SNCP cofinance des tests de migrations pour 5 formules "caoutchouc industriel" afin d'avoir une idée de l'effet matrice des élastomères. Les résultats de ces tests pourront être très utiles pour l'entrée en vigueur de Seveso III et de CLP pour les mélanges (juin 2015).
- À suivre, le dossier stratégie des pouvoirs publics français pour réglementer l'utilisation des substances "perturbateurs endocriniens".

Veille & affaires économiques

En 2014, le département Économie du SNCP a pérennisé son système de veille économique, centré sur l'industrie du caoutchouc, mais aussi ses secteurs fournisseurs et clients. Par ailleurs, le département a animé plusieurs groupes de travail et est intervenu sur différents dossiers économiques et réglementaires.

REPÈRES ÉCONOMIQUES FRANCE 2014

Production de pneumatiques et de caoutchouc industriel	770 000 tonnes	- 1 %
Effectif salariés	49 000 personnes	- 3 %
Importations	5,1 milliards d'€	- 3 %
Exportations	4,7 milliards d'€	- 6 %
Déficit commercial	400 millions d'€	

Source : INSEE • Douanes • Estimations SNCP • Codes NAF 2211Z et 2219Z • 2014 / 2013

UNE VEILLE ÉCONOMIQUE MUTUALISÉE À LA DISPOSITION DES ADHÉRENTS

Le système de veille économique mis en place par le SNCP permet à chaque adhérent de disposer en permanence des informations les plus récentes concernant à la fois l'amont de la filière (prix matières premières, capacités de production...), l'aval (performances des secteurs clients) et les industries de transformation du caoutchouc (production industrielle, perspectives de production, échanges extérieurs, rentabilité, investissement, emploi, démographie des entreprises...).

RÉUNIONS, PUBLICATIONS, INFORMATIONS 2014

Réunions

- **GT rechapage** : 5 réunions,
- **GT Rubans adhésif** : 4 réunions,
- **GT Caoutchouc Automobile** : 4 réunions,
- **GT matières premières** : 2 réunions.

Publications

- 11 numéros de Conjoncture Caoutchouc,
- 4 tableaux de bord matières premières,
- 1 édition d'Intelligence Caoutchouc® France, Europe, Monde.

En complément

- une diffusion sélective de statistiques en fonction des besoins exprimés par les entreprises,
- un Extranet regroupant l'ensemble des données publiées,
- un SVP infos.



Nuit des matières premières

Intervention SNCP lors de la première nuit des matières premières

Le SNCP a participé à la première édition de la nuit des matières premières organisée par MPE Média, début novembre 2014. L'objectif de cette rencontre multi-secteurs était de faire le point sur les perspectives des principaux marchés de l'énergie et des matières premières.

Cette tribune a permis au SNCP d'exposer la situation du marché du caoutchouc naturel et ses principales évolutions entre 2011 et 2014.



GROUPE CAOUTCHOUC DE LA PFA

Le SNCP est membre de la Plateforme de la filière automobile et anime, depuis 2009, le groupe caoutchouc, structure d'interface entre les transformateurs et les constructeurs. En 2014, ces rencontres se sont poursuivies en permettant de développer des sujets spécifiques à la filière caoutchouc (prix matières premières, harmonisation des méthodes d'essais, guide de bonnes pratiques REACH, R&D) ou communes avec les autres métiers (relations clients / fournisseurs, médiation, performances industrielles...).



GLOBAL COMPACT

Les Présidents des 9 principales organisations professionnelles de la Filière automobile française, dont Christian LEYS pour le SNCP, ont décidé de marquer leur engagement dans la RSE (responsabilité sociale et environnementale de l'entreprise) en adhérant au Pacte Mondial des Nations Unies (Global Compact). Cette signature confirme l'engagement de toute une filière à respecter et diffuser les bonnes pratiques de la RSE.

ACCORD INTER ACTEURS DE LA FILIÈRE PNEUMATIQUES DE RÉEMPLOI ET EN FIN DE VIE

Le SNCP a signé le 11 février 2014, dans les locaux du CNPA, l'accord inter acteurs de la filière pneumatiques de réemploi et en fin de vie. Cet accord a pour objectif de créer un espace de partage de bonnes pratiques et de coordination entre les acteurs de la filière (producteurs, distributeurs, rechapés, recycleurs, eco-organismes).

Principaux signataires : Aliapur, CCFA, FRP, TPNF, CNPA, Professionnels du pneu, SNCP...

STATUT UNIQUE DES CARCASSES À RECHAPER

En 2014, le groupe de travail rechapage du SNCP a poursuivi avec le Ministère de l'Écologie, un dialogue visant à l'adoption d'un statut juridique unique de la carcasse à rechapier :

- Élaboration d'une position commune "Rechapage, une étape importante dans le cycle de vie du pneumatique",
- Rencontre et échanges avec les autorités publiques et les médias (septembre 2014),
- Organisation à l'intention de la DGPR, DGEC, DGE, UTAC de la visite du site rechapage Pneu Laurent à Avallon.



NOUVELLE ENQUÊTE RUBANS ADHÉSIFS

En 2014, le SNCP a fait évoluer son baromètre trimestriel des ventes France de rubans adhésifs techniques au profit d'une approche plus simple et plus précise. Ce dispositif permet de suivre l'évolution des ventes selon une segmentation produit (simple face, double face, masquage, protection de surface...) et marché (bâtiment, automobile...). En parallèle, le groupe de travail a démarré un chantier de promotion collective intitulé "Rubans adhésifs double face, une alternative innovante aux fixations traditionnelles". Ce projet s'articule autour de la conception d'un module de formation destiné à des élèves ingénieurs.

Normalisation

La normalisation constitue un véritable levier de compétitivité et d'influence stratégique des entreprises françaises. Le SNCP y consacre, chaque année, environ 10 % de ses ressources.

ORGANISATION DU PÔLE DE NORMALISATION CAOUTCHOUC EN 2014

La gestion opérationnelle du parc normatif caoutchouc est assurée par le Pôle de normalisation caoutchouc (PNC) qui est rattaché à l'Union de normalisation de la mécanique (UNM). Le PNC compte sept commissions de normalisation : Méthodes d'essais chimiques, Méthodes d'essais physiques, Matières premières, Caoutchouc-articles divers, Courroies transporteuses, Courroies de transmission et de distribution, Tuyaux en caoutchouc. Le PNC assure également le suivi de 16 instances européennes et 33 instances internationales. La France est par ailleurs particulièrement impliquée dans les groupes ISO suivants :

ISO/TC 41/SC 1 Courroies de transmission par friction	PRÉSIDENT : M. Rousseau HUTCHINSON Secrétariat France
ISO/TC 45/SC 3 Matières premières (y compris le latex) à l'usage de l'industrie des élastomères	PRÉSIDENT : M. Rugo (Italie) - Secrétariat France
ISO/TC 45/SC 3/WG 5 Élastomères de synthèse et régénérés	ANIMATEUR : M. Peters MICHELIN Secrétariat France

DE NOUVEAUX SUJETS

La France est très active dans les groupes internationaux relatifs aux aspects environnementaux, aux matières premières et aux méthodes d'essais physiques et chimiques. La proposition française relative au dosage du soufre libre par chromatographie en phase gazeuse (GC) et en phase liquide haute performance (HPLC) a été inscrite au programme 2015 des essais interlaboratoires internationaux.

La France a proposé par ailleurs de développer les sujets "environnementaux" suivants :

- Bilan exhaustif de la composition et de la nature des fumées de procédés dans l'industrie du caoutchouc,
- Marqueur chimique pour les particules émises par l'usure des pneumatiques et de la route dans les sédiments,
- Génération et collecte des particules émises par l'usure des pneumatiques et de la route,
- Données minimales pour caractériser les particules émises par l'usure des pneumatiques et de la route.

UNE POLITIQUE ACTIVE DE MODERNISATION DU PARC DE NORMES

Les sept commissions de normalisation du Pôle Normalisation Caoutchouc gèrent un parc de 343 normes françaises. Une politique active de modernisation du parc de normes, tant au niveau français qu'international, a été mise en place en 2014. Les normes anciennes seront révisées dans un souci de cohérence du parc, d'assurance d'être en phase avec l'état de l'art, d'utilisation des bonnes appellations ainsi que des bons symboles (dessins techniques, etc.).

Un congrès international programmé en France en 2015

La France accueillera en 2015, la réunion internationale annuelle de l'ISO TC/45 "Élastomères et produits à base d'élastomères" pour la première fois depuis 27 ans. Cette réunion se déroulera à Vichy dans l'Allier, en octobre, et accueillera environ 150 experts issus d'une vingtaine de pays. Une présentation de l'édition 2015 a été effectuée à l'occasion de l'édition 2014 qui s'est déroulée au Cap en Afrique du Sud.



Recherches d'intérêt général

En 2014, le SNCP a consacré un quart de ses ressources au financement d'études d'intérêt général destinées aux entreprises adhérentes. Ces études, conduites par le LRCCP, bénéficient fréquemment de financements complémentaires en provenance notamment du Cetim.

COMMISSION RECHERCHE INNOVATION

Le CRIC (Comité recherche innovation du CFCP) assure l'interface entre les entreprises adhérentes du SNCP et le Comité Scientifique et Technique du LRCCP. Ce comité a pour objectif d'orienter et de piloter les études collectives à caractère scientifique et technique de la Profession du caoutchouc.

Ce comité compte dix industriels (6 PME, 3 ETI et 1 Grande entreprise) et trois permanents du CFCP / SNCP.

PROGRAMME DE RECHERCHES 2015

Outre la poursuite des travaux mentionnés ci-contre et après la détermination d'une stratégie de recherches, il a été décidé de faire porter particulièrement nos efforts sur deux sujets :

L'Elastronique® avec plusieurs applications potentielles. On peut citer la détermination de l'état d'endommagement des pièces en caoutchouc pour permettre un entretien préventif optimisé, une amélioration des procédés de mise en œuvre ou la possibilité de rendre les pièces en caoutchouc «communicantes».

La fabrication additive fait l'objet de développements importants dans le domaine des plastiques, des métaux, des céramiques, mais pas dans celui du caoutchouc. L'objectif est de créer une plateforme pour permettre la réalisation de prototypes ou de petites séries sans passer par l'étape « fabrication de moules ».

UNE BIBLIOTHÈQUE DE PLUS DE 40 ÉTUDES RÉSERVÉE AUX ADHÉRENTS SNCP

L'ensemble de ces travaux de recherches est accessible aux adhérents du SNCP. L'intégralité des études et synthèses d'étude, réalisées sur la période 2008 – 2014, est consultable sur l'Extranet du Syndicat et constitue une formidable base de données.

TECH INFO : UNE NOUVELLE PUBLICATION SNCP BASÉE SUR LA VEILLE TECHNIQUE

En 2014, le SNCP a enrichi sa collection de lettres d'informations destinées aux entreprises adhérentes avec une nouvelle édition consacrée à la veille technique. Cette nouvelle lettre, dénommée Tech Info, est réalisée par les experts du LRCCP, avec une fréquence de parution biannuelle. Deux numéros ont été publiés en 2014.

Elle s'adresse plus particulièrement aux PME et est élaborée sous forme de mini synthèses, contenant les liens hypertextes permettant le sourcing de l'information.



Réalisations 2014

- Étude de l'adhésion des élastomères sur des inserts métalliques,
- Fissuration des élastomères,
- Étude imperméabilité : modification chimique du graphite expansé et son utilisation dans les mélanges caoutchouc,
- Modification de surface des caoutchoucs par traitement plasma,
- Potentialité de l'Elastronique®,
- Utilisation de produits recyclés et biosourcés dans les formulations de caoutchouc.

Glossaire

ADDEC :

Association des diplômés des écoles du caoutchouc

AFICEP :

Association française des ingénieurs et cadres du caoutchouc et des polymères

Aliapur :

Collecte et valorisation des pneumatiques usagés pour la France

Assogomma :

Federazione gomma plastica

BNAE :

Bureau de normalisation de l'aéronautique et de l'espace

CEN :

European committee for standardization

Cetim :

Centre technique des industries mécaniques

CFCP :

Centre français du caoutchouc et des polymères

Cirad :

Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement - Filière hévéaculture

CLIFA :

Comité de liaison des fournisseurs de l'automobile

Consortio :

Consortio nacional de industriales del caucho

CSF :

Comité stratégique de filière

DGCCRF :

Direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes

DGE :

Direction générale des entreprises

DGEC :

Direction générale de l'énergie et du climat

DGT :

Direction générale du travail

DGPR :

Direction générale de la protection des risques

DIK :

Deutsches Institut für Kautschuktechnologie

Elastopôle :

Pôle de compétitivité caoutchouc et polymères

Erriab :

European research and rubber laboratories

Escom : École supérieure de chimie organique et minérale

ETRMA :

European tyres and rubber manufacturers' association

FIM :

Fédération des industries mécaniques

IFOCA :

Institut national de formation et d'enseignement professionnel du caoutchouc

FRP :

France recyclage pneumatiques

IRSG :

International rubber study group

ISO :

International standardization organization

LRCCP :

Laboratoire de recherches et de contrôle du caoutchouc et des plastiques

Polytech :

École d'ingénieurs polytechnique de l'Université François Rabelais de Tours

SNCP :

Syndicat national du caoutchouc et des polymères

Supméca :

Institut supérieur de mécanique de Paris

Sycabel :

Syndicat professionnel des fabricants de fils et câbles électriques et de communication

TNPF :

Travaux de normalisation des pneumatiques pour la France

UIMM :

Union des industries métallurgiques et minières

UNM - PNC :

Union de normalisation de la mécanique - Pôle de normalisation caoutchouc

WDK :

Wirtschaftsverband der deutschen Kautschukindustrie

CFCP

Centre français du caoutchouc
et des polymères

SNCP

Syndicat du
caoutchouc

LRCCP

Laboratoire
caoutchouc
et plastiques

IFOCA

Formation
caoutchouc

FDCA

Fondation
du caoutchouc

CENTRE FRANÇAIS DU CAOUTCHOUC ET DES POLYMÈRES

CFCP

60 rue Auber
94408 Vitry-sur-Seine Cedex
France

tél. : 33 (0)1 49 60 57 57

fax : 33 (0)1 45 21 03 50

www.cfc-caoutchouc.com